

ASM ROVIGO SPA

AR.2021/1879 del 14/06/2021 ore 11,13

Mitt.: ASM ROVIGO SPA

Dest.: COMUNE DI ROVIGO

Class.: L/1/1. Fasc.: 41 del 2005



ASM ROVIGO SPA

Via Dante Alighieri, 4 - ROVIGO

Codice Fiscale 01037490297

Capitale Sociale Euro 4.588.747,10 interamente versato

Iscritta al numero 01037490297 del Reg. delle Imprese - Ufficio di VENEZIA-ROVIGO

Iscritta al numero 111235 del R.E.A.

SOGGETTA A DIREZIONE E COORDINAMENTO DEL COMUNE DI ROVIGO

Relazione sulla Gestione al 31.12.2020 ex art. 2428 c.c.

PREMESSA

La Relazione sulla Gestione rappresenta il più importante documento allegato al bilancio d'esercizio; la sua predisposizione è disciplinata dall'art. 2428 c.c., il quale ha conferito alla medesima quell'effettiva funzione di potenziamento del sistema informativo auspicato da tempo.

La *governance*, alla luce di quanto detto, ha compiuto un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente sulla situazione della società e sull'andamento della gestione in una chiave di analisi attuale e prospettica: sulla base delle prescrizioni normative, il contenuto della presente non si è limitato ad una mera enunciazione dei fatti, ma ha cercato di fornire un'analisi puntuale ed obiettiva della realtà dell'impresa, calibrandola funzionalmente in considerazione delle esigenze informative degli *stakeholders*.

Informativa sulla attività della società

Signori Soci

Il Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2020 sottoposto alla Vostra approvazione, si chiude con un risultato netto positivo che ammonta ad Euro 1.775.039.

Detto risultato è in peggioramento rispetto all'esercizio precedente in cui l'utile netto è stato pari ad Euro 2.852.307; tale peggioramento deriva, nello specifico, dalla situazione legata alla pandemia globale da Covid-19 e dal particolare impatto che questa ha avuto su alcuni dei servizi gestiti dalla Società, ma anche dal fatto che nel precedente esercizio era stato rilevato

anche il dividendo straordinario erogato dalla partecipata ASCOPIAVE SpA, oltre a quello ordinario.

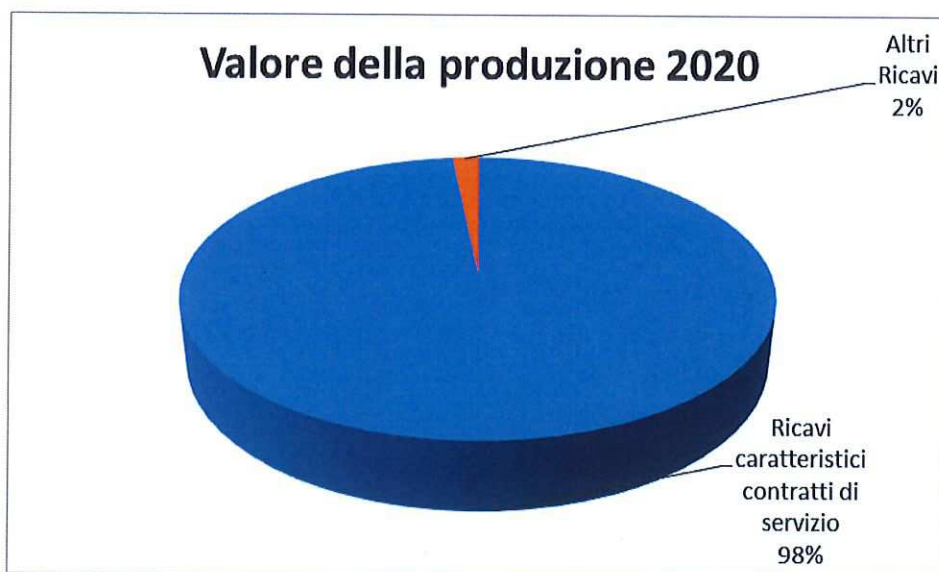
ASM Rovigo SPA è la società in house del Comune di Rovigo ed è stata costituita nella forma di società per azioni a seguito di trasformazione della precedente A.S.M. Azienda Servizi Municipali - Azienda Speciale del Comune di Rovigo da parte dell'ENTE, con decorrenza 13.07.2000, secondo quanto previsto dall'art. 115 della Legge 267/00.

ASM Rovigo SPA svolge nello specifico le seguenti attività:

- Gestione farmacie comunali;
- Gestione calore;
- Gestione servizi cimiteriali e illuminazione votiva;
- Gestione parcheggi;
- Gestione verde pubblico;
- Gestioni affissioni e riscossioni ICP e diritti pp.aa..

Al 31.12.2020 il Valore della Produzione è stato pari ad Euro 6.772.425, di cui Euro 6.655.576 rappresentati da ricavi caratteristici; detto risultato è lievemente al di sotto di quanto realizzato nel 2019 in cui il Valore della Produzione era pari ad Euro 7.094.270 con ricavi caratteristici pari ad Euro 6.982.722.

La rappresentazione grafica che segue esprime la composizione del Valore della Produzione 2020 della società. Come si evince dalle risultanze contabili e dal grafico, il 98% dei ricavi deriva dallo svolgimento di servizi affidati alla società in house dall'ente locale, socio unico, in base ai singoli contratti di servizio. Nel 2020, così come nei precedenti esercizi, viene rispettata la previsione contenuta nell'art. 16 comma 3 DLgs. 175/2016.



Sul fronte dei costi della produzione si evidenzia una sostanziale costanza in termini di valore assoluto pari ad Euro 2.955.389 nel 2020 rispetto ad Euro 3.105.443 dell'esercizio precedente; in termini di incidenza percentuale l'incidenza dei costi si presenta stabile: 43,77% del 2019 e 43,64% nel 2020.

I costi di servizi passano da Euro 1.911.434 nel 2019 ad Euro 1.592.673 nel 2020 con un decremento di Euro 318.761, passando così da un'incidenza del 26,94% nel 2019 ad un'incidenza del 23,52% nel 2020. In particolare si evidenzia un calo nei costi relativi ai servizi di consulenza (chiusura delle cause con imprese funebri) ed ai servizi vari generici. Inoltre si registrano minori costi in riferimento ai servizi vari specifici: diminuiscono le spese per manutenzione verde pubblico e quelle relative al multipiano. I costi per godimento beni di terzi sono leggermente in aumento, da Euro 78.000 nel 2019 ad Euro 90.754 nel 2020; gli oneri diversi di gestione sono passati da Euro 171.052 nel 2019 ad Euro 150.475 nel 2020. Nello specifico, tra gli oneri di gestione, sono ricompresi tutti i costi sostenuti relativi all'imposta di bollo sui vari dossier titoli accesi presso le banche depositarie, che negli anni precedenti erano registrati invece nel conto "spese bancarie" appostato tra i costi per servizi: tali costi nel 2020 sono pari ad Euro 25.651,81.

Alla luce di quanto detto, a parità di condizioni e quindi al netto di detta voce di costo, gli oneri diversi di gestione ammonterebbero ad Euro 124.823,19, quindi Euro 17.167,81 in meno del 2019.

Per quanto attiene i costi del personale, si evidenzia, in termini di valore assoluto, una lieve diminuzione di tali poste di costo che passano da Euro 2.987.025 nel 2019 ad Euro 2.948.490 nel 2020: in quest'ultimo esercizio si rilevano costi per lavoro interinale pari ad Euro 47.367,71 ascrivibili servizi cimiteriali – P.M. e affissioni. Anche in questo caso al netto di tali costi si potrebbe evidenziare una leggera diminuzione rispetto al totale 2019. Il costo del personale rappresenta la posta di costo più significativa, coerentemente con la natura propria del core business della società, in quanto società di servizi. In tal senso quindi, per poter analizzare in termini comparativi i bilanci della stessa tra due esercizi, un importante indicatore di efficienza è sicuramente rappresentato dalla produttività del personale, che è rimasta costante.

Il MOL di periodo passa da Euro -1.149.352 nel 2019, ad Euro -975.759 nel 2020 migliorando l'incidenza che passa dal -16% del 2019 al -14% del 2020; il RO di periodo passa da Euro -1.582.360 nel 2019 ad Euro -1.364.806 € nel 2020. Il significato di questi dati va ricercato nei costi per materie prime inferiori, nella diminuzione dei costi per servizi e degli oneri diversi di gestione.

L'utile ante imposte di periodo, grazie ad una gestione finanziaria molto positiva derivante dagli utili e dai dividendi distribuiti dalle partecipate ASM SET Srl ed ASCOPIAVE SpA, risulta essere ampiamente positivo ma in diminuzione rispetto all'esercizio 2019. Per quanto concerne la partecipata ASCOPIAVE SpA è doveroso ricordare che l'assemblea dei soci, in occasione dell'approvazione del bilancio 2020, in seno alla politica di remunerazione del capitale investito da parte dei soci, ha deliberato di distribuire un dividendo ordinario di Euro 0,16/azione (per ASM ROVIGO SpA € 1.649.805,44), che è stato incassato a maggio 2021.

Il RN passa da Euro 2.852.308 del 2019 ad Euro 1.775.039 nel 2020 con un decremento di Euro 1.077.269.

Per quanto riguarda la PFN rispetto al 2019, si evidenzia una riduzione complessiva di Euro 532.000: se si analizza il prospetto di rendiconto finanziario che segue, si vede come il miglioramento della stessa sia generato dal miglioramento del flusso di cassa della gestione patrimoniale, ossia della cassa generata dai proventi derivanti dalle partecipazioni.

RENDICONTO FINANZIARIO METODO INDIRETTO**2020**

A) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA (METODO INDIRETTO)	
1) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO PRIMA D'IMPOSTE SUL REDDITO, INTERESSI, DIVIDENDI E PLUS/MINUSVALENZE DA CESSIONE	-1.364.806
RETTIFICHE PER ELEMENTI NON MONETARI CHE NON HANNO AVUTO CONTROPARTITA NEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	
2) FLUSSO FINANZIARIO PRIMA DELLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	-829.884
VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	
TOTALE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	-27.334
3) FLUSSO FINANZIARIO DOPO LE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	-857.218
ALTRE RETTIFICHE	
TOTALE ALTRE RETTIFICHE	2.932.165
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ OPERATIVA (A)	2.074.947
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO	
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B)	-50.728
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (C)	-3.253.809
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A ± B ± C)	-1.229.586
DISPONIBILITÀ LIQUIDE A INIZIO ESERCIZIO	
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE A INIZIO ESERCIZIO	4.595.892
DISPONIBILITÀ LIQUIDE A FINE ESERCIZIO	
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE A FINE ESERCIZIO	3.366.306
DI CUI NON LIBERAMENTE UTILIZZABILI	

Strategie di mercato e andamento della gestione

I dati della gestione del 2020 per essere compresi, devono essere disaggregati nei singoli servizi che caratterizzano il core business della società.

SERVIZIO ACCERTAMENTO E RISCOSSIONI

Il servizio di accertamento e riscossione per conto della MUNICIPALITA' è svolto in regime di **contratto di servizio**: con delibera nr. 50 del 29.11.2019 del Consiglio Comunale è stata approvata la nuova convenzione per la gestione del servizio per il quinquennio 2020-2024 i cui presupposti sintomaticamente ridurranno i ricavi potenziali di questo servizio, vale a dire:

- adeguamento dell'aggio sui diritti di affissione dal 25% al 22%;
- inserimento dei diritti di urgenza (in precedenza di pertinenza esclusiva di ASM Rovigo SpA) fra le somme soggette ad aggio.

Oltre alle attività di cui sopra ASM ROVIGO SPA provvede alla manutenzione e sostituzione degli impianti ove necessario, fermo restando che ogni autorizzazione necessaria compete all'Ufficio Tributi del COMUNE.

In aggiunta al servizio di riscossione e accertamento dell'Imposta Comunale sulla Pubblicità e dei diritti sulle pubbliche affissioni, (DLgs 507/93, che prevede il pagamento di un'imposta al COMUNE per l'esposizione al pubblico, anche se in proprietà privata, di qualsiasi messaggio pubblicitario tramite cartelloni, scritte su vetrine, locandine, manifesti, volantini, messaggi sonori ecc.), grazie alla disponibilità di personale addetto, ASM Rovigo SPA, può operare in questo ambito in senso ampio: realizzazione grafica, stampa ed affissione di manifesti e locandine, stampa ed esposizione di poster, realizzazione ed installazione di frecce direzionali, transenne parapetonali, cartelli e striscioni stradali ecc..

CONTO ECONOMICO	2020		2019	
A) PRODUZIONE DELL'ESERCIZIO	223.880 €	100%	294.501 €	100%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-78.060 €	-35%	-108.915 €	-37%
VALORE AGGIUNTO (A+B)	145.820 €	65%	185.586 €	63%
C) COSTO DEL LAVORO	-220.897 €	-99%	-201.750 €	-69%
MARGINE OPERATIVO LORDO (A+B+C) = EBITDA	-75.077 €	-34%	-16.164 €	-5%

Il trend dei ricavi 2020 è in diminuzione rispetto al 2019, a causa delle misure restrittive che hanno duramente colpito le attività commerciali e della riduzione dell'aggio spettante ad ASM Rovigo SPA. Conseguentemente si presenta un calo nei costi della produzione ed un leggero incremento nei costi del personale conducendo ad un margine operativo ampiamente negativo che si attesta intorno ad un -34%.

SERVIZI CIMITERIALI ED ILLUMINAZIONE VOTIVA

Servizi Cimiteriali

I servizi cimiteriali, gestiti da ASM Rovigo SPA, attengono alla gestione degli 11 cimiteri presenti nel territorio della città di ROVIGO. La gestione dei cimiteri richiede una serie importante di interventi, che vengono portati a termine in gran parte tramite addetti di settore ed in alcuni casi esternalizzando alcune attività.

I servizi tipicamente rientranti nell'ambito cimiteriale sono: concessione di loculi, cellette, ossari ed aree cimiteriali, per conto del Comune di ROVIGO; inumazione e tumulazione salma; esumazione salme (ordinaria e straordinaria); estumulazione ordinaria e straordinaria salme; tumulazione – estumulazione resti o ceneri; inumazione salme inconsunte; bonifica loculi e servizio obitoriale.

Il sistema tariffario applicato, sulla base del **contratto di servizio** vigente è stabilito dal COMUNE ed è pubblicato sul sito aziendale.

Illuminazione Votiva

La gestione dell'Illuminazione Votiva da parte di ASM Rovigo SPA, è un servizio ad alto margine contributivo e viene erogato tramite gli operatori cimiteriali. Ogni cimitero è fornito del proprio impianto di luce votiva; ciò significa circa **9.829** punti luce attivi. Il personale si occupa della manutenzione degli impianti, dei nuovi allacciamenti, della sostituzione delle lampade non più funzionanti e della verifica della presenza di eventuali allacciamenti abusivi.

Polizia Mortuaria

La gestione dell'Ufficio di Polizia Mortuaria, gestito da ASM Rovigo SPA, naturalmente in coordinamento con l'Ufficio Anagrafe/Stato Civile del Comune riguarda la concessione di autorizzazioni per sepolture, compilazione della griglia giornaliera dei servizi, procedure per il rilascio delle concessioni cimiteriali, verifica delle concessioni in scadenza ed organizzazione, di concerto con il Capo Necrofori, delle estumulazioni ed esumazioni. Gli addetti all'Ufficio inoltre, si occupano della parte amministrativa del servizio di Illuminazione Votiva.

Il trend dei ricavi come si vede dalla tabella di seguito, è in aumento rispetto al 2019, per circa Euro 26.223. Inoltre, si evidenzia una riduzione dei costi della produzione dovuta principalmente a minori consulenze legali ed una riduzione del costo del lavoro. Il Margine operativo lordo rimane negativo ma in misura del tutto minore rispetto al 2019.

CONTO ECONOMICO	2020		2019	
A) PRODUZIONE DELL'ESERCIZIO	807.022 €	100%	780.799 €	100%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-310.549 €	-38%	-324.926 €	-42%
VALORE AGGIUNTO (A+B)	496.474 €	62%	455.874 €	58%
C) COSTO DEL LAVORO	-577.503 €	-72%	-611.866 €	-78%
MARGINE OPERATIVO LORDO (A+B+C) = EBITDA	-81.029 €	-10%	-155.992 €	-20%

PARCHEGGI e VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO

La gestione delle aree di sosta a pagamento del COMUNE DI ROVIGO, gestite da ASM Rovigo SPA, conta attualmente nr. 1080 posti a pagamento (di cui 1043 su aree comunali e 37 in aree di project financing) e nr. 47 parcometri installati (45 in aree comunali e 2 in aree project financing). L'attività è regolata da apposito contratto di servizio che scadrà il 31.12.2029.

In base a ciò il Comune determina le tariffe, gli abbonamenti ed i permessi, che sono gestiti da ASM Rovigo SPA, nonché le decisioni in ordine alle variazioni degli stalli a pagamento attinenti all'eliminazione o intensificazione di aree blu.

Le attività di gestione di competenza di ASM Rovigo SPA riguardano principalmente lo scassetamento delle monete dei parcometri e di tutti gli incassi, la manutenzione degli stessi, la gestione della segnaletica verticale a pagamento ed il rifacimento biennale della segnaletica orizzontale in aree blu. ASM Rovigo SPA provvede anche al controllo con proprio personale qualificato all'accertamento della sosta.

Con decorrenza dal 26.04.2012 l'Amministrazione Comunale ha disposto l'applicazione di un'unica tariffa oraria di Euro 1.20 (precedentemente Euro 1.30 zona centrale ed Euro 0.90 zona semicentrale) ed istituito contestualmente la tariffa agevolata oraria di Euro 0.50 (con massimo Euro/giorno 1.00) in Largo Martiri (nr. 20 stalli).

ASM Rovigo SPA gestisce anche il Project Financing di ROTONDA PARK SRL che ha portato alla riqualificazione di piazza XX Settembre: questa società infatti gestiva il parcheggio multipiano dotato di nr. 543 posti a pagamento oltre alle aree di sosta, su strada di Via SILVESTRI e Piazza XX SETTEMBRE, arrivando quindi ad un totale di nr. 37 posti e nr. 2

parcometri. La società, partecipata al 100% da ASM Rovigo SPA, è stata incorporata in forza dell'atto di fusione del 26 agosto 2019.

Come previsto dal piano industriale nel corso del triennio 2017-2019, è stato incrementato il numero degli accertatori al fine di incoraggiare l'utilizzo dei parcheggi o, in alternativa, di moltiplicare le sanzioni derivanti dal mancato ricorso a regolare parcheggio.

Per quanto attiene i ricavi di detta ASA emerge una riduzione causata dal lockdown e dalla successiva messa a disposizione gratuita delle aree di parcheggio da marzo a giugno; mentre per i costi della produzione si rileva un'ampia diminuzione dovuta a spese sostenute nel 2019 relativamente al Multipiano. Il costo del lavoro rimane quasi invariato e causa della sua importante incidenza il Margine operativo lordo si presenta negativo.

CONTO ECONOMICO	2020		2019	
A) PRODUZIONE DELL'ESERCIZIO	418.607 €	100%	592.625 €	100%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-139.677 €	-33%	-266.972 €	-45%
VALORE AGGIUNTO (A+B)	278.929 €	67%	325.653 €	55%
C) COSTO DEL LAVORO	-323.614 €	-77%	-314.953 €	-53%
MARGINE OPERATIVO LORDO (A+B+C) = EBITDA	-44.685 €	-11%	10.701 €	2%

GESTIONE CALORE

Il servizio gestione calore viene affidato dal Comune di Rovigo ad ASM Rovigo SPA ed attiene la gestione delle centrali termiche di proprietà dell'Ente. A seguito di tale affidamento ASM Rovigo SPA ha posto in essere una struttura ed un'organizzazione in grado di operare sul territorio comunale nonché sul territorio dei comuni limitrofi. ASM Rovigo SPA gestisce quindi la fornitura del calore agli edifici di proprietà dell'Ente (scuole, asili, palestre, edifici amministrativi), in tal senso ha sviluppato al suo interno un sistema di qualità già dal 1998 ed ha continuato nell'opera di continuo miglioramento fino al raggiungimento della compliance rispetto alla norma UNI EN ISO 9001.

Il servizio prevede l'espletamento delle seguenti attività: conduzione calore e raffrescamento; manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti; pronto intervento; fornitura di combustibile; funzioni di "terzo responsabile". ASM Rovigo SPA gestisce complessivamente

circa 100 centrali termiche, la maggior parte afferenti al Comune di ROVIGO, per cui esiste un **contratto di servizio trentennale** che prevede la rendicontazione a consuntivo, all'Ente stesso.

I risultati dell'esercizio 2020 sono leggermente inferiori a quelli del 2019: il trend dei ricavi è variabile in quanto influenzato dall'andamento dei consumi che a loro volta sono influenzati da fattori esogeni (es. clima) nonché da fattori endogeni (es. stato degli impianti); per tale motivo i ricavi si quantificano sulla base di un sistema a rendicontazione, all'interno del contratto di servizi, sottoscritto con la MUNICIPALITA'. Per quanto attiene i costi, questi sono leggermente in diminuzione rispetto all'anno precedente a causa di minor acquisti di combustibile. L'incidenza del costo del lavoro è di circa il 19% dei ricavi rispetto al 15% dello scorso anno: l'EBITDA è diminuito rispetto al 2019.

CONTO ECONOMICO	2020		2019	
A) PRODUZIONE DELL'ESERCIZIO	1.004.147 €	100%	1.169.199 €	100%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-644.611 €	-64%	-783.768 €	-67%
VALORE AGGIUNTO (A+B)	359.536 €	36%	385.431 €	33%
C) COSTO DEL LAVORO	-193.961 €	-19%	-180.594 €	-15%
MARGINE OPERATIVO LORDO (A+B+C) = EBITDA	165.576 €	16%	204.838 €	18%

VERDE PUBBLICO

La gestione del servizio del verde pubblico è affidata ad ASM Rovigo SPA sulla scorta di un **contratto di servizio**; questo comprende:

- ❖ Manutenzione ordinaria delle aree a verde pubblico e dei cigli stradali della città di ROVIGO e frazioni, comprese le aree verdi scolastiche, ed i servizi di potatura ed abbattimenti;
- ❖ Pulizia delle fontane attualmente funzionanti;
- ❖ Interventi di endoterapia per la prevenzione della processionaria del pino e di fitoterapia per le piante che necessitino di supporto;

- ❖ Censimento e valutazione dello stato di salute delle piante che costituiscono il patrimonio arboreo cittadino con particolare attenzione ai viali di pregio.

L'esercizio 2020 presenta risultati migliori rispetto a quelli del 2019, ma pur sempre con una marginalità pesantemente negativa; ciò deriva dalla struttura di affidamento di detto servizio, che è avvenuta sulla base di un **contratto di servizio** che nel corso degli anni, pur mantenendo invariato il valore economico, ha visto aumentare in modo significativo la superficie da mantenere oltre alla frequenza di detta manutenzione (ad esempio si pensi agli sfalci dei cigli stradali). Trattandosi quindi di un contratto a corpo, i ricavi sono sempre costanti, mentre i costi per l'espletamento del servizio, nonostante la politica di ottimizzazione degli stessi, che ha portato ad efficienze riconoscibili, concludono una marginalità operativa ampiamente negativa da diversi anni. Le attività di manutenzione ordinaria e straordinaria di tale servizio sono state affidate in outsourcing tramite gara pubblica, comprendendo nei servizi affidati anche la manutenzione del verde cimiteriale (precedentemente gestita nell'ambito dell'ASA dei servizi cimiteriali). Inoltre nella prima parte del 2019 sono stati effettuati interventi che dovevano essere realizzati a fine 2018 e sono stati sostenuti costi per l'indizione della gara pubblica relativa all'affidamento dei servizi di manutenzione ordinaria pari a circa Euro 28.500: conseguentemente i costi della produzione del 2020 sono inferiori. Il costo del lavoro si mantiene costante così come l'EBITDA si mantiene negativo anche se in miglioramento rispetto all'esercizio precedente.

CONTO ECONOMICO	2020		2019	
A) PRODUZIONE DELL'ESERCIZIO	517.996 €	100%	462.099 €	100%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-637.922 €	-123%	-720.058 €	-156%
VALORE AGGIUNTO (A+B)	-119.926 €	-23%	-257.959 €	-56%
C) COSTO DEL LAVORO	-202.186 €	-39%	-195.654 €	-42%
MARGINE OPERATIVO LORDO (A+B+C) = EBITDA	-322.112 €	-62%	-453.613 €	-98%

FARMACIE

L'ASA GESTIONE FARMACIE COMUNALI rappresenta l'attività core, tra quelle svolte da ASM Rovigo SPA, dato che il fatturato di questa ASA rappresenta più del 50% dei ricavi totali della

medesima; inoltre è anche l'unica ASA che opera a libero mercato, anche se l'esercizio di tale attività è previsto da un apposito contratto di servizio.

Gli esercizi farmaceutici in gestione all'azienda sono costituiti da nr. 4 farmacie, ubicate in centro e nelle frazioni e da un dispensario farmaceutico situato a Borsea.

L'attività svolta a libero mercato, non differisce per nulla rispetto a quella esercitata dalle farmacie private ed è, come per queste ultime, vincolata in molteplici aspetti da una legislazione rigida che non permette un'estensione territoriale (stante la connotazione in house per ASM Rovigo SpA). Si caratterizza in quanto opera in un regime di concorrenza limitato, evidenziando un rilevante impatto sia economico che sociale sin dall'istituzione della prima farmacia comunale.

I ricavi dell'esercizio 2020 sono riassumibili come dalla tabella che segue:

	2020		2019	
VENDITA FARMACI CONTANTI (COMPRESO TICKET APR/MAG)	1.922.029 €	53%	1.936.076 €	54%
VENDITA FARMACI FATT.ALTRI	38.609 €	1%	21.355 €	1%
VENDITA FARMACI FATT.SSN	60.615 €	2%	71.348 €	2%
VENDITA FARMACI SSN (NETTO SCONTO)	1.194.654 €	33%	1.167.394 €	33%
VENDITA FARMACI TICKETS	321.569 €	9%	324.393 €	9%
ALTRI RICAVI	64.541 €	2%	50.453 €	1%
TOTALE RICAVI	3.602.018 €	100%	3.571.019 €	100%

Come si può facilmente desumere dalla tabella, il trend dei ricavi è in leggero aumento rispetto al 2019: si registra un lieve scostamento positivo relativamente alla vendita farmaci SSN di circa Euro 27.000.

CONTO ECONOMICO	2020		2019	
A) PRODUZIONE DELL'ESERCIZIO	3.602.018 €	100%	3.571.019 €	100%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-2.333.844 €	-65%	-2.345.700 €	-66%
VALORE AGGIUNTO (A+B)	1.268.174 €	35%	1.225.318 €	34%
C) COSTO DEL LAVORO	-1.196.082 €	-33%	-1.248.661 €	-35%
MARGINE OPERATIVO LORDO (A+B+C) = EBITDA	72.092 €	2%	-23.343 €	-1%

Per quanto attiene i costi della produzione, questi sono sostanzialmente in linea con l'anno precedente mentre il costo del lavoro presenta una diminuzione causata da una riorganizzazione interna del personale iniziata negli anni precedenti. Grazie quindi al leggero aumento dei ricavi ed al contenimento generale dei costi le Farmacie presentano un EBITDA positivo nel 2020.

Situazione finanziaria

La situazione finanziaria, evidenziata dalla riclassificazione dello stato patrimoniale, è così riepilogabile:

SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA					
ATTIVO	2020	2019	PASSIVO	2020	2019
ATTIVO FISSO	22.383.726 €	22.611.938 €	MEZZI PROPRI	13.846.290 €	14.621.254 €
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.464.840 €	1.620.385 €	CAPITALE SOCIALE	4.588.747 €	4.588.747 €
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.948.095 €	3.020.762 €	RISERVE	7.482.504 €	7.180.200 €
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	17.970.791 €	17.970.791 €	UTILE D'ESERCIZIO	1.775.039 €	2.852.307 €
ATTIVO CIRCOLANTE	5.778.082 €	7.090.379 €	PASSIVITA'	14.315.517 €	15.081.063 €
MAGAZZINO	256.687 €	267.089 €	PASSIVITA' CONSOLIDATE	8.064.295 €	8.666.085 €
LIQUIDITA' DIFFERITE	2.155.090 €	2.227.398 €	PASSIVITA' CORRENTI	6.251.222 €	6.414.978 €
LIQUIDITA' IMMEDIATE	3.366.305 €	4.595.892 €			
CAPITALE INVESTITO	28.161.808 €	29.702.317 €	CAPITALE DI FINANZIAMENTO	28.161.808 €	29.702.317 €

Nelle tabelle che seguono esponiamo i principali indicatori finanziari e patrimoniali:

INDICATORI SULLA STRUTTURA DELL'ATTIVO

	2020	2019
RIGIDITA' IMPIEGHI	0,79	0,76
CCN	- 473.140 €	675.401 €
<u>INDICATORI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI</u>		
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO	1,03	1,03
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO	0,57	0,59
<u>INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI</u>		
MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA	- 8.537.436 €	- 7.990.684 €
QUOZIENTE PRIMARIO DI STRUTTURA	0,62	0,65
MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA	- 473.141 €	675.401 €
QUOZIENTE SECONDARIO DI STRUTTURA	1,26	1,31

In merito al gruppo di indicatori relativi alla struttura dell'attivo: Il primo rappresenta il rapporto tra l'attivo fisso e totale attività ed è in leggero aumento rispetto all'esercizio precedente mostrando una rigidità degli impieghi abbastanza elevata; il secondo rappresenta il valore assoluto del Capitale Circolante Netto ovvero la differenza tra l'attivo circolante e le passività correnti, diventato negativo a seguito della diminuzione delle liquidità immediate e differite.

Per quanto riguarda la struttura dei finanziamenti: il quoziente di indebitamento complessivo

che mostra il rapporto tra passività e mezzi propri, rimane costante rispetto all'esercizio precedente, mentre il quoziente di indebitamento finanziario (debiti finanziari su capitale proprio) si presenta in leggera diminuzione.

Infine, relativamente al finanziamento delle immobilizzazioni: il margine primario è espressione dell'equilibrio tra mezzi propri ed attivo fisso purtroppo in diminuzione rispetto all'esercizio precedente a causa della riduzione del Patrimonio Netto.

Il margine secondario di struttura invece evidenzia come i mezzi propri e le passività consolidate trovino o meno l'equilibrio finanziario con tutto l'attivo fisso: anche questo margine si presenta negativo nel 2020 poiché l'importo delle passività consolidate si è ridotto rispetto all'esercizio precedente

I quozienti di struttura rappresentano invece il tasso di copertura dell'attivo fisso rapportato allo specifico dividendo.

Situazione economica

Per una migliore comprensione dell'andamento economico dell'esercizio si propone la seguente riclassificazione del conto economico:

CONTO ECONOMICO	2020	2019
A) PRODUZIONE DELL'ESERCIZIO	6.772.425 €	7.094.270 €
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	- 4.799.694 €	- 5.256.598 €
VALORE AGGIUNTO (A+B)	1.972.731 €	1.837.672 €
C) COSTO DEL LAVORO	- 2.948.490 €	- 2.987.025 €
MARGINE OPERATIVO LORDO (A+B+C) = EBITDA	- 975.759 €	- 1.149.353 €
D) ACCANTONAMENTI E AMMORTAMENTI	- 389.047 €	- 433.007 €
RISULTATO OPERATIVO NETTO (A+B+C+D) = EBIT	- 1.364.806 €	- 1.582.360 €
E) SALDO GESTIONE FINANZIARIA	3.139.845 €	4.434.667 €
F) SALDO GESTIONE STRAORDINARIA		
RISULTATO ANTE IMPOSTE	1.775.039 €	2.852.307 €

INDICATORI DI REDDITIVITA'	2020	2019
ROI	-5%	-5%
ROE	13%	20%
ROS	-20%	-22%
EBIT	-1.364.806 €	-1.582.360 €
INCIDENZA OF	2%	3%

Il ROI esprime la redditività del capitale investito ed è dato dal rapporto tra il risultato operativo (RO) ed il capitale investito (CI), tale indice rimane invariato rispetto all'esercizio precedente.

Il ROE rappresenta la redditività netta del capitale di rischio ed è dato dal rapporto tra il risultato netto di periodo (RN) ed i mezzi propri. Espressione della redditività dell'equity, sensibilmente diminuita nel 2020, poiché il RN è nettamente inferiore; l'EBIT, rimane negativo ma in misura minore rispetto al 2019 grazie ad un contenimento complessivo dei costi.

Il ROS rappresenta la redditività delle vendite e contrappone il reddito operativo ai ricavi: indicatore ha segno negativo a causa dell'EBIT ma è in miglioramento rispetto all'esercizio precedente.

L'incidenza OF rappresenta il peso percentuale degli oneri finanziari rispetto ai ricavi di vendita, che risulta essere in lieve miglioramento.

RICAVI

Nel corso del 2020 il totale dei ricavi operativi è pari ad Euro 6.573.669 e sono suddivisibili tra i diversi servizi come riportato nella tabella che segue, dove si vede anche il raffronto degli stessi con l'esercizio precedente:

FATTURATO PER SERVIZIO	2020		2019	
RICAVI AFFISSIONI E RISCOSSIONI	223.880 €	3%	294.501 €	4%
RICAVI FARMACIE	3.602.018 €	55%	3.571.019 €	52%
RICAVI SERVIZI CIMITERIALI ED ILLUMINAZIONE VOTIVA	807.022 €	12%	780.799 €	11%
RICAVI GESTIONE CALORE	1.004.147 €	15%	1.169.199 €	17%
RICAVI GESTIONE VERDE PUBBLICO	517.996 €	8%	462.099 €	7%
RICAVI GESTIONE PARCHEGGI E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO	418.607 €	6%	592.625 €	9%
TOTALE	6.573.670 €	100%	6.870.242 €	100%

Nella tabella che segue viene esaminata la composizione del fatturato in termini percentuali, dove è di tutta evidenza il peso dei ricavi caratteristici di ogni servizio sul totale: si nota come

la GESTIONE FARMACIE rappresenti il servizio principale in quanto pesa per più del 50% sui ricavi caratteristici di ASM Rovigo SPA:

Oltre ai ricavi caratteristici relativi all'espletamento dei servizi, tra i ricavi si rilevano: ricavi relativi a connessione fibra ottica per Euro 36.667,83 e ricavi relativi a servizi intercompany e rimborsi costi uso sede per Euro 68.346,69.

Tra gli altri ricavi del 2020 sono stati rilevati i fitti attivi ed i rimborsi non ordinari per Euro 93.739,17, ed altre voci residuali relative a rimborsi vari e proventi diversi.

I proventi finanziari del 2019 ammontano ad Euro 139,68 e sono rappresentati da interessi attivi su clienti e da depositi bancari; i proventi da partecipazione sono relativi ai dividendi della società partecipata ASCOPIAVE SPA, quotata al segmento STAR della Borsa di Milano dal 2006 ed alla quota di utili della collegata ASM SET Srl.

COSTI

Per quanto concerne i costi, si ritiene opportuno evidenziare le principali categorie correlate alla gestione operativa ed alla gestione finanziaria dell'azienda.

Costo merci e beni di consumo

Il costo del venduto è pari ad Euro 2.884.796,18 in netta diminuzione rispetto all'esercizio precedente.

Costo dei servizi

Questa voce, che tiene conto di tutti i costi sostenuti a fronte di servizi commerciali, amministrativi ed industriali e dei costi loro correlati sono pari a complessivi Euro 1.592.673 €, inoltre sono da segnalare costi per il godimento di beni di terzi, noleggio e affitti, per Euro 90.754.

Oneri finanziari

Nel complesso gli oneri finanziari ammontano ad Euro 160.543 €. In percentuale gli stessi hanno rappresentato lo 2% del totale dei ricavi.

Attività di ricerca e sviluppo

La società nel corso dell'esercizio 2020 non ha effettuato attività di ricerca e sviluppo.

Ambiente, sicurezza, salute

La società ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

Organico in forza

Nel corso dell'anno di riferimento, la società si è avvalsa dell'apporto lavorativo sia di dipendenti che di collaboratori esterni. Per quanto concerne i dipendenti, ha avuto in forza mediamente 58 unità lavorative. Il costo relativo al personale dipendente ammonta quindi a complessive Euro 2.948.489,13. L'incidenza complessiva sul valore della produzione del costo del lavoro dipendente è pari al 41,56%.

Inoltre si conferma che:

- non vi sono stati infortuni sul lavoro che abbiano comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto a libro matricola per i quali è stata accertata definitivamente una responsabilità aziendale, né sono in corso procedimenti in tal senso;
- non vi sono stati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile, né sono in corso procedimenti in relazione a fatti collegabili.

Investimenti

La società nel corso dell'esercizio 2019 ha incorporato la società controllata ROTONDA PARK SRL che aveva al proprio attivo le opere relative alla costruzione e gestione del parcheggio in Piazza XX Settembre e del Multipiano di Rovigo.

Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio

A fine febbraio 2020 ha iniziato a diffondersi il virus COVID -19, che nel mese di marzo a causa di una crescita esponenziale dei contagi, ha raggiunto la dimensione di pandemia.

Nel nostro paese la diffusione dell'epidemia iniziata alla fine di febbraio, nonostante le misure

adottate per farvi fronte, ha avuto significative ripercussioni sull'attività economica del 2020. Sulla base delle informazioni disponibili, il PIL è diminuito dell'8,9% nel corso dell'anno e si prevede una ripresa parziale nel 2021 (+4,0%, dato ISTAT).

Dopo un avvio inizialmente più rapido in Italia, l'epidemia si è diffusa in tutti i paesi dell'area euro. In linea con il rallentamento delle attività ed una riduzione della domanda aggregata, visto il timore di conseguenze permanenti sull'economia, le attese di inflazione si sono ridotte in modo marcato su tutti gli orizzonti. Il Consiglio Direttivo della BCE ha allentato con decisione le condizioni monetarie, adottando un ampio pacchetto di misure tra cui operazioni di rifinanziamento più espansive per sostenere la liquidità delle imprese e un nuovo programma di acquisto di titoli per l'emergenza pandemica, volto a contrastare l'aumento dei differenziali di rendimento.

Le dinamiche del mercato del lavoro sono fortemente e diversamente influenzate dalla pandemia: alla crescita tendenziale dell'occupazione nel primo trimestre, segue il consistente calo del secondo trimestre che è proseguito, seppur a ritmi meno sostenuti, anche nel terzo e nel quarto trimestre 2020.

In media annua si osserva un calo dell'occupazione senza precedenti (-456 mila, -2,0%), associato alla diminuzione della disoccupazione e alla forte crescita del numero di inattivi.

Le banche italiane si trovano ad affrontare il deterioramento dell'economia partendo da condizioni patrimoniali e di liquidità più robuste che in passato.

Il Governo ha varato significative misure espansive a sostegno del sistema sanitario, delle famiglie e delle imprese colpite dalla crisi, attraverso il rafforzamento degli ammortizzatori sociali, la sospensione di versamenti fiscali, una moratoria sui finanziamenti bancari in essere e la concessione di garanzie pubbliche sui prestiti per le imprese.

Per quanto riguarda l'attività di ASM ROVIGO SPA, i settori che sono stati colpiti dalle misure restrittive sono: i parcheggi e le pubbliche affissioni. In tal senso l'aspettativa della governance è che appena si sarà riavvitato il sistema economico ci possa essere un recupero dei singoli servizi tendendo ad un ripristino delle condizioni ante COVID-19.

Evoluzione prevedibile della gestione

ASM Rovigo SPA ha un Capitale Sociale di Euro 4.588.747 costituito da nr 8.885 Azioni del valore nominale di Euro 516,46 cadauna detenute tutte al 100% dall'unico socio Comune di Rovigo.

Si precisa che la società non detiene direttamente né indirettamente azioni proprie o di società controllanti e nel corso dell'esercizio non ha acquisito né alienato azioni proprie o di società controllanti.

L'organo amministrativo a marzo 2021 ha elaborato il budget economico-finanziario per l'esercizio 2021 ed ha revisionato il business plan 2021-2024, la cui sintesi, nelle linee essenziali, si rappresenta di seguito, precisando che, potenziali impatti sul business, sulla situazione finanziaria e sulla performance economica, in considerazione della continua evoluzione dell'emergenza sanitaria, dei suoi effetti e dei relativi provvedimenti che verranno assunti dal Governo, potranno comportare revisioni del budget e del business plan quadriennale, con l'obiettivo di fornire tempestivamente e per quanto possibile adeguate risposte, anche in via preventiva.

- OBS1 «Qualità dei servizi»: apportare un significativo miglioramento alla qualità dei servizi derivante da un'attenta analisi delle aspettative dell'utente.
- OBS2 «Ampliamento dei servizi in gestione»: ampliare il ventaglio dei servizi pubblici locali offerti, nel rispetto della natura in-house della gestione, a beneficio della comunità, diventandone un punto di riferimento.
- OBS3 «Sostenibilità economico-finanziaria»: raggiungere la sostenibilità economico-finanziaria di tutti i servizi erogati tenendo conto delle loro specificità.
- OBS4 «Comunicazione aziendale»: sviluppare le attività di comunicazione al fine di potenziare la relazione con il cittadino: ottimizzare le modalità di partecipazione degli utenti rilevando al contempo i loro bisogni ed il loro grado di soddisfazione al servizio.
- OBS5 «Informatizzazione dei processi aziendali»: informatizzare/digitalizzare i processi aziendali alla luce delle potenzialità dell'innovazione tecnologica, con un duplice obiettivo: ottenere una maggiore efficienza interna ed una più semplice relazione con il cittadino.

- OBS6 «Sviluppo organizzativo»: riprogettazione e ridefinizione delle strutture aziendali e delle loro modalità di funzionamento, potenziando le competenze del personale sia dal punto di vista amministrativo che tecnico.

Il budget economico finanziario 2021 è stato costruito sulla scorta di criteri di prudenza, mantenimento degli obiettivi che si sintetizzano di seguito:

BUDGET 2021		
A) PRODUZIONE DELL'ESERCIZIO	7.180.183,66 €	100,00%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	- 4.822.130,45 €	-67,16%
VALORE AGGIUNTO (A+B)	2.358.053,21 €	32,84%
C) COSTO DEL LAVORO	- 2.818.694,83 €	-39,26%
MARGINE OPERATIVO LORDO (A+B+C) = EBITDA	- 460.641,62 €	-6,42%
D) ACCANTONAMENTI E AMMORTAMENTI	- 415.286,48 €	-5,78%
RISULTATO OPERATIVO NETTO (A+B+C+D) = EBIT	- 875.928,10 €	-12,20%
E) SALDO GESTIONE FINANZIARIA	2.798.965,37 €	38,98%
F) SALDO GESTIONE STRAORDINARIA	- €	0,00%
G) IMPOSTE E TASSE	- €	0,00%
RISULTATO ANTE IMPOSTE	1.923.037,26 €	26,78%

Dall'analisi dei dati riportati, come già evidenziato in precedenza, la società genera utili solo per effetto della distribuzione di dividendi da parte delle partecipazioni detenute, le quali sono società produttive di utili da distribuire, per l'appunto; l'attività core invece continua a generare una marginalità negativa, ma più contenuta rispetto agli esercizi precedenti grazie alle nuove scelte strategiche.

Ciò va considerato ancor più nella definizione delle logiche di distribuzione dei dividendi al socio unico COMUNE DI ROVIGO da parte di ASM Rovigo SPA: il pagamento di dividendi comporta erosione di cassa e generazione di deficit finanziario. In ultima istanza quindi potrebbe essere che la società per poter procedere con il pagamento dei dividendi debba tirare totalmente le linee di credito disponibili e probabilmente potrebbero non essere sufficienti andando ad appesantire la PFN ed il costo della stessa, con conseguente impatto sul conto economico prospettico.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate

Si segnalano le seguenti partecipazioni in: ASM SET SRL, partecipazione del 51% pari ad Euro 102.000; POLESINE TLC SRL, partecipazione del 30% pari ad Euro 403.000;

ASCOPIAVE SPA, partecipazione del 4,40% pari ad Euro 17.465.270.67.

Inoltre preme evidenziare che ASM Rovigo SPA intrattiene molteplici rapporti economici con il socio unico COMUNE DI ROVIGO. Nello specifico il servizio di gestione parcheggi a raso, il servizio di incasso, accertamento e liquidazione dell'imposta di pubblicità e affissioni e del canone per i passi carrai, il servizio di gestione calore, il servizio del verde pubblico, il servizio di gestione dei cimiteri.

Nella tabella che segue si riportano i rapporti di credito/debito con la controllante generatisi nel corso del 2020 (assoggettati ad asseverazione da parte della società di revisione):

DEBITI/CREDITI VERSO CONTROLLANTE	
CREDITI	
CREDITI COMMERCIALI VS. CONTROLLANTE	183.313 €
FATTURE DA EMETTERE VS. COMUNE DI ROVIGO	739.277 €
TOTALE CREDITI	922.590 €
DEBITI	
DEBITI VERSO COMUNE DI ROVIGO	81.407 €
FATTURE DA RICEVERE	102.671 €
TOTALE DEBITI	184.078 €

Gestione dei rischi ex art. 2428 6) bis del Codice civile

La società individua e valuta tutte le tipologie di rischio connesse all'attività svolta, cercando di minimizzare i rischi stessi senza assumere atteggiamenti speculativi, in coerenza con la propria strategia imprenditoriale.

I rischi principali vengono esaminati al fine di valutare se esistono i presupposti per la loro eventuale copertura o assicurazione del loro rischio residuale.

In ordine alle principali tipologie di rischio si rileva quanto segue:

Rischio finanziario: per la gestione della finanza e della tesoreria la società si è dotata di una procedura ispirata a criteri di prudenza e di rischio limitato nella scelta delle operazioni di finanziamento e di investimento. La società a fine 2020 non ha utilizzato fidi di cassa.

La società continua a prestare molta attenzione al profilo finanziario, redigendo e gestendo il budget di tesoreria secondo modalità rolling.

Si precisa che la società non ha stipulato contratti di copertura (swap) di eventuali oscillazioni

dei tassi di interesse, per cui risulta potenzialmente esposta a tale rischio anche se, come evidenziato nel passivo dello stato patrimoniale, la PFN è migliorata.

In seguito all'incorporazione della controllata ROTONDA PARK SRL, che aveva al proprio passivo un mutuo erogato da Banco BPM nel 2009 per la realizzazione del parcheggio multipiano, del quale ASM Rovigo SPA era garante per la somma di Euro 2,5 milioni ne è diventata obbligata principale. All'atto di stipula del mutuo ROTONDA PARK era stato sottoscritto anche un contratto di derivato OTC per la copertura del tasso di interesse della tipologia "TASSO MASSIMO CON PREMIO FRAZIONATO", avente la stessa durata del mutuo e quindi con scadenza 30.06.2029, contratto trasferito ad ASM Rovigo SPA congiuntamente al mutuo. Il valore dell'MTM di detto derivato OTC trova ampia copertura in bilancio nel Fondo Rischi Spese Future istituito nel 2018.

Rischio di credito: il rischio di credito è rappresentato dall'esposizione della società a potenziali perdite che possono derivare dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla clientela. Trattandosi per la maggior parte di clientela rappresentata da pubblico, il rischio di credito è notevolmente ridotto; la società comunque a titolo prudenziale provvede annualmente a creare degli accantonamenti al Fondo Svalutazione Crediti.

Rischio di tasso di interesse: la variazione dei tassi di interesse passivi rappresenta indubbiamente un elemento di rischio nell'ambito della gestione finanziaria aziendale, che viene ponderato e monitorato costantemente nella gestione della tesoreria. La società ha attuato strategie di diversificazione delle forme tecniche da utilizzare per il reperimento delle risorse finanziarie, andando a ponderare quindi anche il tasso di interesse sulla scorta dell'evoluzione del business.

Rischio di liquidità e di variazione dei flussi finanziari: il rischio di liquidità può emergere dalle difficoltà ad ottenere linee di finanziamento, oppure dalla eccessiva onerosità delle stesse. Tale ambito di rischio è ponderato da una attenta programmazione finanziaria che permette di evitare situazioni di difficoltà nel reperimento delle fonti finanziarie.

Rischio di dipendenza economica: non esistono fornitori aventi un peso così rilevante da condizionare i rapporti commerciali della società e nel suo collocamento sul mercato.

Rischio di prezzo: in relazione alla tipologia dell'attività non si evidenziano rischi legati alle fluttuazioni dei prezzi.

Si precisa inoltre che in ossequio alle vigenti disposizioni, con determina del 27.01.2016 nr. 2, è stato adottato il Piano Triennale per la prevenzione della corruzione ai sensi della

L.190/2012 e D. Lgs. 33/2013 e pubblicato nel sito internet nella sezione "Amministrazione Trasparente". Tale piano è sempre stato aggiornato annualmente; per il triennio 2020-2022 l'aggiornamento è stato disposto con delibera C. di A. n.1 assunta in data 23 gennaio 2020.

Destinazione del risultato dell'esercizio

Per quanto concerne la destinazione dell'utile dell'esercizio, ammontante come già specificato ad Euro 1.775.039 €, si propone la distribuzione al socio per una quota pari ad Euro 1.400.00, per il resto (Euro 375.039) si propone l'accantonamento al fondo denominato Riserva Straordinaria onde consentire alla società di poter fruire di una seppur leggera forma di auto finanziamento che consenta di allentare, per quanto possibile, l'utilizzo delle linee di credito esistenti ed evitare il riflesso negativo sulla PFN e l'insorgere di tensioni finanziarie.

Il Presidente del C. di A.

Giuseppe Traniello Gradassi

ASM ROVIGO S.p.a.
Il Presidente
GIUSEPPE TRANIELLO GRADASSI