

Relazione sulla Gestione al 31/12/2015

Signori Soci

Il Bilancio al 31.12.2015 chiude con un valore della produzione pari a € 1.312.723.= ed una perdita di esercizio pari a € 60.503.= considerate le imposte.

Il risultato negativo deriva da una serie di fattori legati principalmente:

- alla riduzione dei servizi rispetto al 2014 e soprattutto rispetto al 2013
- al difficile incasso dei crediti anni 2011-2012-2013 nonostante siano state intraprese azioni legali per tentarne il recupero, con il conseguente accantonamento al fondo svalutazione crediti per € 32.810.=
- alle spese legali maturate al 31/12/2015 per il tentato recupero dei crediti verso clienti e per la causa promossa da Cipriani o.f, Ferrari o.f. e Servizi Funebri Rodigini per il controricorso presentato il Cassazione.

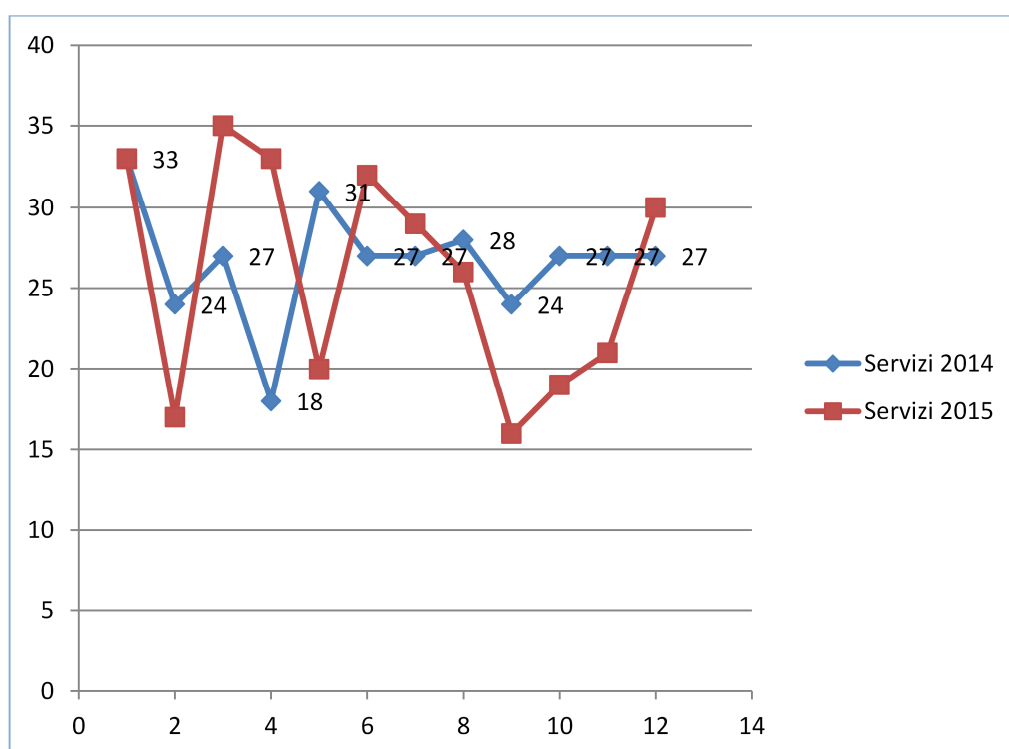
Le prime azioni compiute nel trimestre 2016 sono state rivolte alla riduzione dei costi al fine di migliorare il conto economico aziendale ed incrementare il margine lordo operativo, puntando anche alla riduzione del costo del personale, laddove il servizio risultava troppo oneroso gestirlo internamente anziché utilizzare i servizi infragruppo erogati da ASM Rovigo Spa.

L'esercizio 2015 rappresenta il quarto anno di attività piena per ASM ONORANZE FUNEBRI SRL, costituita il 22 marzo 2011 a seguito dello scorporo del ramo aziendale inerente i servizi funebri da parte di ASM ROVIGO SPA.

ASM ONORANZE FUNEBRI SRL è nata come società con socio unico, ASM ROVIGO SPA, ed è rimasta unipersonale fino al 17 maggio, data in cui è entrato con la quota del 10% il socio privato LORANDI SPA. Attualmente la compagine sociale è formata da ASM ROVIGO SPA detentore del 90% delle quote e LORANDI SPA che ne detiene il 10%.

Andamento della gestione

Nell'anno 2015 il numero dei servizi è diminuito rispetto al precedente esercizio. Nell'esercizio 2014 i funerali svolti dalla società sono stati 320 di cui 283 eseguiti tramite la sede principale e 37 tramite la sede di Villadose. Mentre nel 2015 i funerali svolti sono stati 311 di cui 286 eseguiti tramite la sede principale e 25 tramite la sede di Villadose. In termini percentuali i servizi sono diminuiti mediamente di circa il 3%. Il grafico successivo confronta l'andamento mensile dei servizi nel corso del 2015 rispetto al 2014.



**Servizi totali al
31/12/2015
311**

La riduzione del livello di attività è dovuta al calo del tasso di mortalità e alla concorrenza. Nonostante il calo del livello di attività il valore della produzione e il margine sono rimasti in linea con il dato del 2014.

Voci di ricavo	2014 (Consuntivo)	Mdc%	2015 (Consuntivo)	Mdc%
VALORE DELLA PRODUZIONE				
VND.CF. Cofani e accessori	539.428	72%	571.572	73%

VND.CF. Fiori	76.673	36%	75.671	35%
VND.CF. Epigrafi e Varie	72.996	70%	61.669	68%
VND.CF. Materiale lapideo	119.573	26%	108.378	34%
Trasporti c/terzi	21.615		12.304	
Trasporti casa-ospedale	8.770		6.940	
Chiusura loculi	20.243		18.986	
PRST.CF. Onoranze funebri	246.740		254.286	
Rimborso valori bollati	13.978		8.482	
Rimborso spese sostenute c/cliente	177.655		188.775	
Plusvalenze ordinarie				
Ricavi per passaggi interni	5.600		5.600	
Altri ricavi			60	
TOTALE	1.303.271		1.312.723	

Dall'analisi delle varie voci che compongono il fatturato aziendale si nota un incremento, in termine di fatturato, della vendita dei cofani e delle prestazioni onoranze e funebre, ciò nonostante la riduzione del livello di attività. Per migliorare i ricavi, il margine aziendali ed essere innovativi rispetto alla concorrenza, si è provveduto a rinnovare la mostra con l'acquisto di nuovi cofani che potessero attirare l'interesse dei clienti. Le altre voci di ricavo hanno avuto un calo leggero di ricavo rispetto all'anno scorso. Questo è dovuto in parte alla riduzione del livello di attività e in parte alla tendenza di acquistare prodotti che costano di meno. Mediamente il margine di contribuzione è rimasto invariato rispetto all'anno precedente, nel dettaglio si nota che il margine di contribuzione dei cofani e del materiale lapideo è aumentato, mentre il margine di contribuzione dei fiori e degli epigrafi è calato.

Le voci di costo sono in linea con il 2014 tranne i costi del personale che sono diminuiti e i costi per servizi che sono aumentati. La diminuzione del costo del personale è dovuta in parte alla riduzione dello straordinario e in parte alla non distribuzione del premio di produzione. L'aumento dei costi di servizi è dovuto in parte all'aumento dei costi di consulenze dovuti ai costi legali per recupero crediti.

Gli oneri straordinari di € 17.553 sono relativi alle spese legali che ha sostenuto l'azienda nei confronti di Cipriani o.f, Ferrari o.f. e Servizi Funebri Rodigini per la causa avanti il Consiglio di

Stato che si è conclusa nel dicembre 2014 con sentenza favorevole ad Asm Onoranze funebri srl compensando purtroppo le spese legali.

Indicatori di bilancio:

ANNO	ANNO 2014	ANNO 2015
Attivo immobilizzato	165.488	170.393
Attivo circolante	463.393	466.800
Liquidità immediata e differita	157.570	135.755
Patrimonio netto	179.938	119.437
Passività consolidate	136.187	159.425
Passività correnti	316.496	362.964
Valore della produzione	1.309.090	1.312.723
Costi della produzione	1.359.278	1.358.136
Margine operativo lordo	-50.188	-45.413
Risultato area finanziaria	-962	-1.632
Risultato area straordinaria	1	-11.758
Risultato ante imposte	-51.149	-58.803
Imposte	15.439	1.700
Perdita dell'esercizio	-66.588	-60.503

Descrizione	2014	2015
Grado di copertura delle immobilizzazioni con il capitale proprio (indica la solidità patr.le dell'impresa)	1,09	0,70
Indice di disponibilità (indica la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti a breve termine con le attività a breve termine)	1,46	1,29
Grado di indebitamento (evidenzia in che misura il totale dei mezzi investiti è finanziato dal capitale proprio)	3,52	5,37
Grado di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (indica l'equilibrio patr.le dell'impresa)	1,91	1,64
Indice di liquidità (Quick ratio e rappresenta il margine di tesoreria)	0,50	0,37
ROE Tasso di redditività dei mezzi propri	-37,01%	-50,66%
ROI Tasso di redditività aziendale	-7,93%	-7,08%

Rispetto all'anno precedente si nota un peggioramento degli indici economici e finanziari dovuti alla riduzione del livello di attività e al risultato economico negativo.

Ambiente e personale

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice Civile non vi sono informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Si sottolinea che l'azienda riconosce che le risorse umane costituiscono un fattore di fondamentale importanza per lo sviluppo aziendale per cui è necessario garantire un ambiente di lavoro sicuro che deve permettere il coinvolgimento, la formazione e la responsabilizzazione delle persone per questo nel 2015 sono stati effettuati tutti i corsi di sicurezza come richiesti dalla legge 81/08 e altri corsi legati al rischio di stress lavoro correlato negli operatori funebri con un progetto di formazione e prevenzione in collaborazione con la Dr.ssa Sara Bedeschi.

Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice Civile la Società non risulta esposta a particolari rischi o incertezze.

Strumenti finanziari

Ai sensi dell'art. 2428 n. 6bis del Codice Civile, si precisa che la Società non fa ricorso a strumenti finanziari.

Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio la Vostra società non ha sostenuto costi in attività di ricerca e di sviluppo.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio la Società ha acquistato ha provveduto all'acquisto di un nuovo automezzo.

Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio

In considerazione del fatto che il bilancio di esercizio al 31/12/2015 avrebbe chiuso con una perdita di esercizio, già dal mese di gennaio 2016 si è cercato di individuare i costi che potevano essere ridotti fin da subito al fine migliorare il conto economico aziendale. A tal fine si è valutata l'opportunità di sottoscrivere un contratto intercompany con Asm Rovigo Spa, al fine di esternalizzare i servizi di contabilizzazione ed altre operazioni amministrative e di segreteria prevedendo un canone annuale complessivo per la fornitura dei predetti servizi. La sottoscrizione del suddetto contratto avrebbe fatto emergere in ASM Onoranze Funebri srl un esubero di una unità nell'area amministrativa, per la quale si è chiesta l'attivazione della procedura di mobilità infragruppo ai sensi della L. 147/2013, previo consenso dell'Amministrazione Comunale. La convenzione tra ASM Rovigo Spa e Asm Onoranze Funebri srl per attivazione mobilità infragruppo è stata siglata in data 30/03/2016 e successivamente, in data 31/03/2016 è stata siglato anche il contratto di intercompany.

L'operazione effettuata consentirebbe alla ASM Onoranze funebri di beneficiare una diminuzione dei costi su base annua di circa € 30.000=, con una riduzione di una unità lavorativa, passando così da 13 a 12 unità lavorative.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate

Le operazioni intercorse nell'anno con la società controllante ASM ROVIGO SPA sono realizzate a valori di mercato. Tutte le operazioni effettuate con il socio di minoranza LORANDI SPA sono anch'esse perfezionate a valore di mercato. È bene ricordare che ASM ONORANZE FUNEBRI SRL deve acquistare preferibilmente i cofani e i prodotti funebri dalla società LORANDI SPA e dalle azienda controllate da quest'ultima. L'obbligo di acquisto di determinati prodotti dal socio di minoranza o da sue imprese controllate vale solo nel caso in cui i medesimi prodotti o prodotti simili abbiano un valore più basso o uguale al prezzo degli stessi beni venduti da una qualsiasi altra azienda operante sul mercato.

Evoluzione prevedibile della gestione

Gli obiettivi della Società sono volti a migliorare continuamente gli standard qualitativi del servizio offerto volto a soddisfare le esigenze del dolente che per il servizio si traduce in maggior pubblicità. L'azienda sta operando per consolidare sempre di più la posizione di leadership nel mercato interno e nell'hinterland rodigino, con la prospettiva di poter ampliare le quote di mercato.

Gli obiettivi del settore sono costantemente volti ad incrementare le quote di mercato sia interne che esterne al comune di Rovigo e ad aggiornare e migliorare sempre più il servizio funebre mantenendolo a livelli alti di qualità, investendo sulla soddisfazione totale del cliente che per il servizio si traduce in maggior pubblicità. E' infatti risaputo che il miglior veicolo pubblicitario per servizi di questo tipo è dato dalla comunicazione interpersonale.

E' importante rilevare che ASM ONORANZE FUNEBRI SRL è stata più volte citata in giudizio da Cipriani o.f, Ferrari o.f. e Servizi Funebri Rodigini, tre imprese di onoranze che operano nel Comune di Rovigo e nei comuni limitrofi. La Corte d'appello di Venezia ha rigettato tutte le domande proposte dalle attrici condannandole in solido alla rifusione delle spese di lite. La controparte ha promosso ricorso per cassazione in cui ASM OO. FF si è costituita con controricorso.

Risultato dell'Esercizio

A seguito di quanto esposto nella presente relazione e nella nota integrativa, che costituisce parte integrante del bilancio, si confida di aver fornito un quadro sufficientemente chiaro ed esauriente dell'andamento della gestione nel corso dell'esercizio.

L'Organo Amministrativo Vi invita a deliberare in merito alla copertura della perdita di esercizio.

Vi invita, infine, ad approvare il presente bilancio sottoposto al Vostro esame.

Rovigo, lì 14/04/2016

L'AMMINISTRATORE UNICO

Dott.ssa Laura Drago