

ASM ROVIGO SPA

Via Dante Alighieri, 4 - ROVIGO

Codice Fiscale 01037490297

Capitale Sociale Euro 4.588.747,10 interamente versato

Iscritta al numero 01037490297 del Reg. delle Imprese - Ufficio di VENEZIA-ROVIGO

Iscritta al numero 111235 del R.E.A.

SOGGETTA A DIREZIONE E COORDINAMENTO DEL COMUNE DI ROVIGO

Relazione sulla Gestione al 31.12.2025 ex art. 2428 c.c.

PREMESSA

La Relazione sulla Gestione rappresenta il più importante documento allegato al bilancio d'esercizio; la sua predisposizione è disciplinata dall'art. 2428 c.c., il quale ha conferito alla medesima quell'effettiva funzione di potenziamento del sistema informativo auspicato da tempo.

La *governance*, alla luce di quanto detto, ha compiuto un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente sulla situazione della società e sull'andamento della gestione in una chiave di analisi attuale e prospettica: sulla base delle prescrizioni normative, il contenuto della presente non si è limitato ad una mera enunciazione dei fatti, ma ha cercato di fornire un'analisi puntuale ed obiettiva della realtà dell'impresa, calibrandola funzionalmente in considerazione delle esigenze informative degli *stakeholders*.

Informativa sulla attività della società

Signori Soci

Il Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025 sottoposto alla Vostra approvazione, si chiude con un risultato netto positivo che ammonta ad Euro 1.969.043

Detto risultato è in aumento rispetto all'esercizio precedente, in cui il risultato netto è pari ad Euro 1.472.450; la variazione positiva è pari ad Euro 496.592, corrispondente a +33,8%.

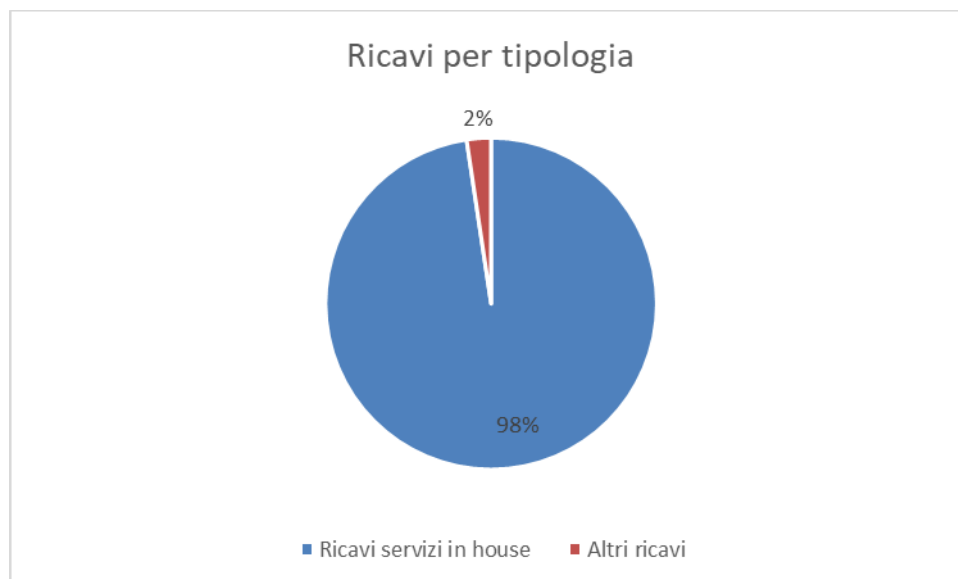
ASM Rovigo SPA è la società in house del Comune di Rovigo ed è stata costituita nella forma di società per azioni a seguito di trasformazione della precedente A.S.M. Azienda Servizi Municipali - Azienda Speciale del Comune di Rovigo da parte dell'ENTE, con decorrenza 13.07.2000, secondo quanto previsto dall'art. 115 della Legge 267/00.

ASM Rovigo SPA svolge nello specifico le seguenti attività:

- Gestione farmacie comunali;
- Gestione calore;
- Gestione servizi cimiteriali e illuminazione votiva;
- Gestione parcheggi;
- Gestione verde pubblico;
- Gestioni affissioni e riscossioni ICP e diritti pp.aa..

Al 31.12.2025 il Valore della Produzione è stato pari ad Euro 8.305.505, di cui Euro 8.143.097 rappresentati da ricavi caratteristici; rispetto al 2024, in cui il Valore della Produzione era pari ad Euro 8.065.697 con ricavi caratteristici pari ad Euro 7.783.977.

La rappresentazione grafica che segue esprime la composizione del Valore della Produzione 2025 della società. Come si evince dalle risultanze contabili e dal grafico, il 98% dei ricavi deriva dallo svolgimento di servizi affidati alla società in house dall'ente locale, socio unico, in base ai singoli contratti di servizio. Nel 2025, così come nei precedenti esercizi, viene rispettata la previsione contenuta nell'art. 16 comma 3 DLgs. 175/2016.



Sul fronte dei costi della produzione si evidenzia un leggero decremento rispetto al 2024. I costi di produzione nel 2025 sono pari ad Euro 9.031.175, mentre nel 2024 i costi ammontano a Euro 9.078.127; il decremento è pari ad Euro 46.951, corrispondente a -0,52%. I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci risultano in aumento in valore assoluto rispetto al 2024. Tali costi sono passati da Euro 3.242.900 ad Euro 3.587.211; la variazione è riconducibile principalmente all'incremento degli acquisti di metano da riscaldamento per la gestione del servizio "Gestione Calore" e all'aumento del costo di acquisto dei farmaci. La percentuale di incidenza dei costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci sul valore della produzione presenta un lieve incremento, passando dal 40,21% del 2024 al 43,19% del 2025. I costi per servizi passano da Euro 2.501.194 nel 2024 ad Euro 1.981.088 nel 2025, con un'incidenza sul valore della produzione pari al 23,85% nel 2025, rispetto al 31,01% dell'esercizio precedente. In dettaglio, nel 2024 erano state sostenute spese per la costruzione di loculi e cellette per circa Euro 369.365, costi che nel 2025 non si sono ripetuti. La riduzione dei costi per servizi è stata inoltre favorita dal contenimento dei costi di manutenzione del verde pubblico. Si segnala che nel 2025 sono state comunque sostenute spese per la sistemazione dei parchi pubblici, correlate ad opere di investimento sul patrimonio "verde" del Comune e finanziate dall'Ente con fondi propri. I costi per godimento di beni di terzi sono diminuiti rispetto all'esercizio precedente, passando da Euro 77.361 nel 2024 ad Euro 73.569 nel 2025; gli oneri

diversi di gestione sono passati da Euro 201.557 nel 2024 ad Euro 137.879 nel 2025. Tra gli oneri di gestione sono comprese sopravvenienze passive per circa Euro 7.006, derivanti da costi di competenza esercizi precedenti. Per quanto attiene ai costi del personale, si evidenzia, in termini di valore assoluto, un decremento di tali poste di costo, che passano da Euro 3.024.132 nel 2024 agli attuali Euro 2.935.596, con un calo di circa il 2,9%. Il costo del personale rappresenta una delle poste di costo più significative, coerentemente con la natura propria del core business della società, in quanto società di servizi. In tal senso, per analizzare in termini comparativi i bilanci tra due esercizi, un importante indicatore di efficienza è rappresentato dalla produttività del personale, che è rimasta sostanzialmente costante. Il EBIT di periodo varia da Euro -1.012.429 nel 2024 ad Euro -725.671 nel 2025, con un miglioramento dell'incidenza sul valore della produzione, che passa da -12,55% del 2024 a -8,74% del 2025. Tale miglioramento è dovuto principalmente a una maggiore efficienza nella gestione del verde pubblico e al miglioramento dei ricavi e della marginalità delle farmacie comunali. Si evidenzia inoltre che, in linea con i principi contabili, le sopravvenienze sono state classificate tra i costi, nella voce B14, e i ricavi nella voce A5. Il risultato della gestione finanziaria è aumentato rispetto all'esercizio precedente per effetto dei maggiori dividendi delle partecipate incassati dall'azienda e dei minori interessi passivi. Gli interessi passivi sono passati da Euro 351.303 dell'esercizio precedente ad Euro 217.980 nel 2025. L'utile ante imposte di periodo, considerando i proventi da partecipazioni costituiti dagli utili e dai dividendi distribuiti da ASM SET Srl e ASCOPIAVE SpA, risulta migliorato rispetto al 2024. Il risultato netto passa da Euro 1.472.450 nel 2024 ad Euro 1.969.043 nel 2025, evidenziando un incremento di Euro 496.592, pari al 33,73%, grazie al miglioramento della gestione del verde pubblico e delle farmacie comunali.

Strategie di mercato e andamento della gestione

I dati della gestione del 2025 per essere compresi devono essere disaggregati nei singoli servizi che caratterizzano il core business della società. La seguente sezione descrive i dati per servizio. I dati economici per servizio presentano il MOL (margine operativo lordo) che include tutti i

costi operativi (tranne l'ammortamento). I dati per servizio non considerano i costi comuni, e la gestione finanziaria.

SERVIZIO ACCERTAMENTO E RISCOSSIONI

Il servizio di accertamento e riscossione per conto della MUNICIPALITA' è svolto in regime di **contratto di servizio** approvato con delibera nr. 50 del 29.11.2019 del Consiglio Comunale per il quinquennio 2020-2024. Si fa presente che, con delibera del Consiglio Comunale n. 73 del 23.12.2024, è stato approvato il nuovo contratto di servizio per il periodo 2025-2029 nel quale è previsto che i proventi per i diritti di urgenza siano a totale appannaggio di ASM Rovigo SPA.

Oltre alle attività tipiche del servizio ASM Rovigo SPA provvede alla manutenzione e sostituzione degli impianti ove necessario, fermo restando che ogni autorizzazione necessaria compete all'Ufficio Tributi del COMUNE.

AFFISSIONI E RISCOSSIONI	2025	%	2024	
A) Totale ricavi	288.636 €	100%	312.137 €	100%
B) Costi di produzione	53.445 €	19%	97.144 €	31%
Valore aggiunto (A-B)	235.191 €	81%	214.994 €	69%
C) COSTO DEL LAVORO	175.792 €	61%	185.646 €	59%
Margine operativo lordo (A-B-C) EBITDA	59.399 €	21%	29.348 €	9%

Il trend dei ricavi 2025 è in diminuzione rispetto al 2024 causa la riduzione delle attività commerciali, passando da Euro 312.137 a Euro 288.636. I costi di produzione e il costo del lavoro risultano in diminuzione; il margine operativo lordo 2025 è pari ad Euro 59.399, in miglioramento rispetto al 2024.

SERVIZI CIMITERIALI ED ILLUMINAZIONE VOTIVA

Servizi Cimiteriali

I servizi cimiteriali, gestiti da ASM Rovigo SPA, attengono alla gestione degli 11 cimiteri presenti nel territorio della città di ROVIGO. La gestione dei cimiteri richiede una serie importante di interventi, che vengono portati a termine in gran parte tramite addetti di settore ed in alcuni casi esternalizzando alcune attività. I servizi tipicamente rientranti nell'ambito cimiteriale sono: concessione di loculi, cellette, ossari ed aree cimiteriali, per conto del Comune di ROVIGO; inumazione e tumulazione salma; esumazione salme (ordinaria e straordinaria); estumulazione ordinaria e straordinaria salme; tumulazione – estumulazione resti o ceneri; inumazione salme inconsunte; bonifica loculi e servizio obitoriale. Il sistema tariffario applicato, sulla base del **contratto di servizio** vigente è stabilito dal COMUNE ed è pubblicato sul sito aziendale.

Illuminazione Votiva

La gestione dell'Illuminazione Votiva da parte di ASM Rovigo SPA è un servizio ad alto margine contributivo e viene erogato tramite gli operatori cimiteriali. Ogni cimitero è fornito del proprio impianto di luce votiva e il personale si occupa della manutenzione degli impianti, dei nuovi allacciamenti, della sostituzione delle lampade non più funzionanti e della verifica della presenza di eventuali allacciamenti abusivi.

Polizia Mortuaria

La gestione dell'Ufficio di Polizia Mortuaria, gestito da ASM Rovigo SPA, naturalmente in coordinamento con l'Ufficio Anagrafe/Stato Civile del Comune riguarda la concessione di autorizzazioni per sepolture, compilazione della griglia giornaliera dei servizi, procedure per il rilascio delle concessioni cimiteriali, verifica delle concessioni in scadenza ed organizzazione, di concerto con il Capo Necrofori, delle estumulazioni ed esumazioni. Gli addetti all'Ufficio, inoltre, si occupano della parte amministrativa del servizio di Illuminazione Votiva.

Il trend dei ricavi 2025, come si vede dalla tabella di seguito, è in diminuzione rispetto al 2024. Nel 2025 è diminuito il ricavo derivante dalla vendita dei nuovi loculi costruiti nei cimiteri della periferia. I costi di produzione si riducono, mentre il costo del lavoro risulta in lieve aumento; il Margine operativo lordo 2025 è pari ad Euro 75.220.

Inoltre, a parità di qualità del servizio, si evidenzia una riduzione dei costi della produzione, dovuta principalmente a una maggiore efficienza interna; il costo del lavoro risulta invece in aumento di circa il 5% rispetto all'esercizio precedente.

SERVIZI CIMITERIALI	2025	%	2024	
A) Totale ricavi	875.052 €	100%	1.021.285 €	100%
B) Costi di produzione	270.679 €	31%	375.018 €	37%
Valore aggiunto (A-B)	604.373 €	69%	646.267 €	63%
C) COSTO DEL LAVORO	529.153 €	60%	501.919 €	49%
Margine operativo lordo (A-B-C) EBITDA	75.220 €	9%	144.348 €	14%

PARCHEGGI e VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO

La gestione delle aree di sosta a pagamento del COMUNE DI ROVIGO, gestite da ASM Rovigo SPA, conta attualmente nr. 1080 posti a pagamento (di cui 1043 su aree comunali e 37 in aree di project financing) e nr. 47 parcometri installati (45 in aree comunali e 2 in aree project financing). L'attività è regolata da apposito contratto di servizio che scadrà il 31.12.2029. In base a ciò il Comune determina le tariffe, gli abbonamenti ed i permessi, che sono gestiti da ASM Rovigo SPA, nonché le decisioni in ordine alle variazioni degli stalli a pagamento attinenti all'eliminazione o intensificazione di aree blu.

Le attività di gestione di competenza di ASM Rovigo SPA riguardano principalmente lo scassetamento delle monete dei parcometri e di tutti gli incassi, la manutenzione degli stessi, la gestione della segnaletica verticale a pagamento ed il rifacimento biennale della segnaletica orizzontale in aree blu. ASM Rovigo SPA provvede anche al controllo con proprio personale qualificato all'accertamento della sosta.

ASM Rovigo SPA gestisce anche il Project Financing (già di competenze dell'incorporata ROTONDA PARK SRL) che ha portato alla riqualificazione di piazza XX Settembre: questa società, infatti, gestiva il parcheggio multipiano dotato di nr. 543 posti a pagamento oltre alle aree di sosta, su strada di Via SILVESTRI e Piazza XX SETTEMBRE, arrivando quindi ad un totale di nr. 37 posti e nr. 2 parcometri. La società, partecipata al 100% da ASM Rovigo SPA, è

stata incorporata in forza dell'atto di fusione del 26 agosto 2019. A partire dal triennio 2017-2019, è stato incrementato il numero degli accertatori al fine di incoraggiare l'utilizzo dei parcheggi, monitorare il regolare utilizzo delle aree di sosta e rilevare, in ossequio alla normativa vigente, i casi di parcheggio irregolare.

PARCHEGGI	2025	%	2024	
A) Totale ricavi	613.136 €	100%	669.450 €	100%
B) Costi di produzione	175.163 €	29%	185.595 €	28%
Valore aggiunto (A-B)	437.973 €	71%	483.855 €	72%
C) COSTO DEL LAVORO	282.923 €	46%	279.025 €	42%
Margine operativo lordo (A-B-C) EBITDA	155.050 €	25%	204.830 €	31%

Per quanto attiene i ricavi di detta ASA, nel 2025 si registra una diminuzione rispetto al 2024. Nel 2024 si è verificato un ricavo non caratteristico derivante dalla liberazione di un fondo rischio stanziato precedentemente. I costi della produzione diminuiscono, mentre il costo del lavoro evidenzia un lieve aumento. Il MOL 2025 rimane positivo, pari ad Euro 155.050.

GESTIONE CALORE

Il servizio gestione calore viene affidato dal Comune di Rovigo ad ASM Rovigo SPA ed attiene la gestione delle centrali termiche di proprietà dell'Ente. A seguito di tale affidamento ASM Rovigo SPA ha posto in essere una struttura ed un'organizzazione in grado di operare sul territorio comunale nonché sul territorio dei comuni limitrofi. ASM Rovigo SPA gestisce quindi la fornitura del calore agli edifici di proprietà dell'Ente (scuole, asili, palestre, edifici amministrativi), in tal senso ha sviluppato al suo interno un sistema di qualità già dal 1998 ed ha continuato nell'opera di continuo miglioramento fino al raggiungimento della compliance rispetto alla norma UNI EN ISO 9001.

Il servizio prevede l'espletamento delle seguenti attività: conduzione calore e raffrescamento; manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti; pronto intervento; fornitura di combustibile; funzioni di "terzo responsabile". ASM Rovigo SPA gestisce complessivamente circa

100 centrali termiche, la maggior parte afferenti al Comune di ROVIGO, per cui esiste un contratto di servizio sottoscritto trentennale, terminato il 31/12/2025, che prevede la rendicontazione a consuntivo, all'Ente stesso. La gestione è stata prorogata per l'anno 2026 su richiesta del Comune in attesa della definizione del nuovo affidamento.

GESTIONE CALORE	2025	%	2024	
A) Totale ricavi	1.214.431 €	100%	1.095.583 €	100%
B) Costi di produzione	889.388 €	73%	712.374 €	65%
Valore aggiunto (A-B)	325.042 €	27%	383.209 €	35%
C) COSTO DEL LAVORO	166.113 €	14%	241.544 €	22%
Margine operativo lordo (A-B-C) EBITDA	158.930 €	13%	141.665 €	13%

L'andamento dei ricavi 2025 registra un aumento rispetto al 2024, passando da Euro 1.095.583 a Euro 1.214.431. I costi di produzione aumentano causa l'aumento del costo del metano da riscaldamento, ma il costo del lavoro diminuisce; l'EBITDA 2025 risulta pari ad Euro 158.930, rispetto ad Euro 141.665 del 2024.

VERDE PUBBLICO

La gestione del servizio del verde pubblico è affidata ad ASM Rovigo SPA sulla scorta di un **contratto di servizio**; questo comprende:

- ❖ Manutenzione ordinaria delle aree a verde pubblico e dei cigli stradali della città di ROVIGO e frazioni, comprese le aree verdi scolastiche, ed i servizi di potatura ed abbattimenti;
- ❖ Pulizia delle fontane attualmente funzionanti;
- ❖ Interventi di endoterapia per la prevenzione della processionaria del pino e di fitoterapia per le piante che necessitano di supporto;
- ❖ Censimento e valutazione dello stato di salute delle piante che costituiscono il patrimonio arboreo cittadino con particolare attenzione ai viali di pregio.

L'esercizio 2025 presenta per il servizio verde pubblico una marginalità ancora negativa, pur in miglioramento rispetto al 2024: i ricavi crescono da Euro 691.942 a Euro 847.315. L'aumento dei ricavi deriva in particolare dall'incremento delle attività extracontrattuali svolte per conto del Comune di Rovigo, che hanno generato ricavi aggiuntivi rispetto al contratto principale. Tali attività generano un ricavo aggiuntivo rispetto al contratto principale. I costi della produzione si riducono grazie ad una maggiore efficienza di gestione e l'EBITDA passa da Euro -609.245 nel 2024 a Euro -309.333 nel 2025.

VERDE PUBBLICO	2025	%	2024	
A) Totale ricavi	847.315 €	100%	691.942 €	100%
B) Costi di produzione	949.288 €	112%	1.078.437 €	156%
Valore aggiunto (A-B)	-101.972 €	-12%	-386.495 €	-56%
C) COSTO DEL LAVORO	207.360 €	24%	222.750 €	32%
Margine operativo lordo (A-B-C) EBITDA	-309.333 €	-37%	-609.245 €	-88%

FARMACIE

L'ASA GESTIONE FARMACIE COMUNALI rappresenta l'attività core, tra quelle svolte da ASM Rovigo SPA, dato che il fatturato di questa ASA rappresenta più del 50% dei ricavi totali della medesima; inoltre è anche l'unica ASA che opera a libero mercato, anche se l'esercizio di tale attività è previsto da un apposito contratto di servizio.

Gli esercizi farmaceutici in gestione all'azienda sono costituiti da nr. 4 farmacie, ubicate in centro e nelle frazioni e da un dispensario farmaceutico situato a Borsea.

L'attività svolta a libero mercato, non differisce per nulla rispetto a quella esercitata dalle farmacie private ed è, come per queste ultime, vincolata in molteplici aspetti da una legislazione rigida che non permette un'estensione territoriale (stante la connotazione in house per ASM Rovigo SPA). Si caratterizza in quanto opera in un regime di concorrenza limitato, evidenziando un rilevante impatto sia economico che sociale sin dall'istituzione della prima farmacia comunale.

I ricavi dell'esercizio 2025 sono riassumibili come dalla tabella che segue:

	2025	%	2024	%
vendita farmaci contanti	2.471.247 €	58%	2.377.335 €	58%
vendita farmaci fatt.altri	4.215 €	0%	3.860 €	0%
vendita farmaci fatt.SSN	10.522 €	0%	7.948 €	0%
vendita farmaci SSN (netto sconto)	1.350.595 €	31%	1.236.556 €	30%
vendita farmaci tickets	336.529 €	8%	330.825 €	8%
Altri ricavi	135.501 €	3%	116.469 €	3%
TOTALE RICAVI	4.308.609 €	100%	4.072.994 €	100%

Come si può desumere dalla tabella, il trend dei ricavi 2025 è in aumento rispetto al 2024, passando da Euro 4.072.994 a Euro 4.308.609, grazie all'incremento dei ricavi di vendita a banco e dei ricavi SSN.

FARMACIE COMUNALE	2025	%	2024	
A) Totale ricavi	4.308.609 €	100%	4.072.994 €	100%
B) Costi di produzione	2.895.620 €	67%	2.807.971 €	69%
Valore aggiunto (A-B)	1.412.988 €	33%	1.265.022 €	31%
C) COSTO DEL LAVORO	978.887 €	23%	993.821 €	24%
Margine operativo lordo (A-B-C) EBITDA	434.101 €	10%	271.202 €	7%

L'aumento dei costi di produzione deriva dall'aumento dei costi di acquisto dei farmaci che è correlato all'aumento dei ricavi di vendita, in termini percentuali il Costo del venduto (costo di acquisto di farmaci) è pari al 62% sia nel 2025 sia nel 2024. I costi fissi risultano in aumento in valore assoluto, mantenendo un'incidenza del 31% sui ricavi; l'EBITDA cresce da Euro 271.202 a Euro 434.101.

GESTIONE PROMISCUA

La presente sezione espone il conto economico relativo ai costi promiscui, ossia alle componenti economiche di carattere generale e trasversale rispetto all'organizzazione aziendale. Tali costi sono rappresentati separatamente rispetto ai singoli servizi, al fine di fornire una lettura complessiva delle grandezze economiche non direttamente attribuite alle specifiche aree operative.

Gestione Promiscua	2025	%	2024	
A) Totale ricavi	158.326 €	100%	202.306 €	100%

B) Costi di produzione	504.401 €	319%	456.918 €	226%
Valore aggiunto (A-B)	-346.075 €	-219%	-254.613 €	-126%
C) COSTO DEL LAVORO	595.369 €	376%	599.427 €	296%
Margine operativo lordo (A-B-C) EBITDA	-941.444 €	-595%	-854.039 €	-422%

Nel prospetto sono riepilogati i principali valori economici riferiti all'esercizio 2025, posti a confronto con i corrispondenti dati dell'esercizio 2024. La rappresentazione consente di evidenziare l'andamento complessivo delle componenti economiche comuni, distinguendo tra ricavi, valore aggiunto e margine operativo lordo.

I valori esposti riflettono la gestione delle componenti economiche di natura generale, che concorrono al risultato complessivo aziendale e che vengono analizzate in apposita sezione separata dai conti economici riferiti ai singoli servizi.

Situazione finanziaria

La situazione finanziaria, evidenziata dalla riclassificazione dello stato patrimoniale, è così riepilogabile:

SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA					
ATTIVO	2025	2024	PASSIVO	2025	2024
ATTIVO FISSO	21.708.062 €	21.882.546 €	MEZZI PROPRI	15.741.325 €	15.172.283 €
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIA-LI	827.653 €	954.524 €	CAPITALE SOCIALE	4.588.747 €	4.588.747 €
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.909.619 €	2.957.232 €	RISERVE	9.183.535 €	9.111.085 €
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	17.970.791 €	17.970.791 €	UTILE D'ESERCIZIO	1.969.043 €	1.472.450 €
ATTIVO CIRCOLANTE	3.047.914 €	4.021.496 €	PASSIVITA'	9.014.651 €	10.731.759 €
MAGAZZINO	590.124 €	547.624 €	PASSIVITA' CONSOLIDATE	4.350.374 €	5.479.613 €
LIQUIDITA' DIFFERITE	1.632.613 €	1.787.783 €	PASSIVITA' CORRENTI	4.664.277 €	5.252.146 €
LIQUIDITA' IMMEDIATE	825.178 €	1.686.088 €			
CAPITALE INVESTITO	24.755.976 €	25.904.042 €	CAPITALE DI FINANZIAMEN-TO	24.755.976 €	25.904.042 €

Nelle tabelle che seguono esponiamo i principali indicatori finanziari e patrimoniali:

INDICATORI SULLA STRUTTURA DELL'ATTIVO	2025	2024
Rigidità impieghi	0,88	0,84
CCN	-1.616.363 €	-1.230.650 €
INDICATORI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI		

Quoziente di indebitamento complessivo	0,57	0,71
Quoziente di indebitamento finanziario	0,38	0,39
INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI		
Margine primario di struttura	-5.966.737 €	-6.710.263 €
Quoziente primario di struttura	0,73	0,69
Margine secondario di struttura	-1.616.363 €	-1.230.650 €
Quoziente secondario di struttura	0,93	0,94

In merito al gruppo di indicatori relativi alla struttura dell'attivo: il primo rappresenta il rapporto tra l'attivo fisso e totale attività ed è in linea con l'anno precedente pur mostrando una rigidità degli impieghi abbastanza elevata; il secondo rappresenta il valore assoluto del Capitale Circolante Netto ovvero la differenza tra l'attivo circolante e le passività correnti, diventato negativo a seguito della diminuzione delle liquidità immediate e differite.

Per quanto riguarda la struttura dei finanziamenti: il quoziente di indebitamento complessivo che mostra il rapporto tra passività e mezzi propri, è diminuito rispetto all'esercizio precedente, anche il quoziente di indebitamento finanziario (debiti finanziari su capitale proprio) si presenta in leggera diminuzione.

Infine, relativamente al finanziamento delle immobilizzazioni: il margine primario è espressione dell'equilibrio tra mezzi propri ed attivo fisso e registra un miglioramento rispetto all'esercizio precedente.

Il margine secondario di struttura invece evidenzia come i mezzi propri e le passività consolidate trovino o meno l'equilibrio finanziario con tutto l'attivo fisso: anche questo margine si presenta negativo nel 2025 poiché l'importo delle passività consolidate si è ridotto rispetto all'esercizio precedente

Situazione economica

Per una migliore comprensione dell'andamento economico dell'esercizio si propone la seguente riclassificazione del conto economico, dove le sopravvenienze sono state classificate secondo il principio di competenza economica:

CONTO ECONOMICO	2025	2024
A) Produzione dell'esercizio	8.290.501	8.031.793
B) Costi della produzione	- 5.730.978	- 5.675.232

VALORE AGGIUNTO (A+B)	2.559.523	2.356.562
C) Costo del lavoro	- 2.935.596	- 3.024.132
MARGINE OPERATIVO LORDO (A+B+C) = EBITDA	- 376.073	- 667.571
D) Accantonamenti e ammortamenti	- 357.595	- 318.262
RISULTATO OPERATIVO NETTO (A+B+C+D) = EBIT	- 733.669	- 985.833
E) Saldo gestione finanziaria	2.694.714	2.484.880
F) Saldo gestione straordinaria	7.998	- 26.596
RISULTATO ANTE IMPOSTE	1.969.043	1.472.450

INDICATORI DI REDDITIVITA'	2025	2024
ROI	-2,96%	-3,81%
ROE	12,51%	9,70%
ROS	-8,85%	-12,27%
EBIT	- 733.669	- 985.833
INCIDENZA OF	2,63%	4,37%

Il ROI esprime la redditività del capitale investito ed è dato dal rapporto tra il risultato operativo e il capitale investito; nel 2025 l'indice risulta in miglioramento rispetto all'esercizio precedente, pur permanendo in territorio negativo. Il ROE rappresenta la redditività netta del capitale di rischio ed è dato dal rapporto tra il risultato netto di periodo e i mezzi propri. Nel 2025 l'indice risulta in aumento rispetto all'esercizio precedente, per effetto del miglioramento del risultato netto.

Il ROS rappresenta la redditività delle vendite e contrappone il reddito operativo ai ricavi: indicatore ha segno negativo, ma in miglioramento, a causa dell'EBIT.

L'incidenza OF rappresenta il peso percentuale degli oneri finanziari rispetto ai ricavi di vendita, che risulta in diminuzione rispetto all'esercizio precedente.

Si evidenzia che, la gestione straordinaria presenta un risultato positivo per circa Euro 7.998, tale risultato deriva principalmente dalla contabilizzazione dei costi di competenza esercizi precedenti.

RICAVI

Nel 2025 il valore della produzione è stato pari ad Euro 8.305.505, in aumento rispetto ad Euro 8.065.697 del 2024; tale valore è suddivisibile tra i diversi servizi come riportato nella tabella

che segue, dove si vede anche il raffronto degli stessi con l'esercizio precedente. Si nota come la GESTIONE FARMACIE rappresenti il servizio principale in quanto pesa per oltre il 52% sui ricavi totali di ASM Rovigo SPA:

FATTURATO PER SERVIZIO	RICAVI A1				RICAVI A5				TOTALE RICAVI			
	2025	%	2024	%	2025	%	2024	%	2025	%	2024	%
Ricavi affissioni e riscossioni	288.071	4%	308.776	4%	565	0%	3.362	1%	288.636	3%	312.137	4%
Ricavi farmacie	4.264.482	52%	4.047.118	52%	44.127	27%	25.876	9%	4.308.609	52%	4.072.994	50%
Ricavi servizi cimiteriali ed illuminazione votiva	860.234	11%	1.001.937	13%	14.817	9%	19.348	7%	875.052	11%	1.021.285	13%
Ricavi gestione calore	1.214.431	15%	1.095.117	14%		0%	466	0%	1.214.431	15%	1.095.583	14%
Ricavi gestione verde pubblico	846.118	10%	658.874	8%	1.197	1%	33.069	12%	847.315	10%	691.943	9%
Ricavi gestione parcheggi e valorizzazione del patrimonio	598.230	7%	609.454	8%	14.906	9%	59.996	21%	613.136	7%	669.450	8%
Ricavi promiscui	71.530	1%	62.701	1%	86.796	54%	139.605	50%	158.326	2%	202.306	2%
TOTALE	8.143.097	100%	7.783.977	100%	162.408	100%	281.722	100%	8.305.505	100%	8.065.697	100%

COSTI

Per quanto concerne i costi, si ritiene opportuno evidenziare le principali categorie correlate alla gestione operativa ed alla gestione finanziaria dell'azienda.

per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Il costo per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci 2025 è pari ad Euro 3.587.211, in aumento rispetto al dato 2024 pari ad Euro 3.242.900.

Costo dei servizi

Questa voce, che tiene conto dei costi sostenuti a fronte di servizi commerciali, amministrativi ed industriali e dei costi loro correlati, è pari per il 2025 a complessivi Euro 1.981.088; inoltre sono da segnalare costi per il godimento di beni di terzi, noleggio e affitti, per Euro 73.569.

Oneri finanziari

Nel complesso gli oneri finanziari ammontano ad Euro 217.980. In percentuale gli stessi hanno rappresentato lo 0,26% del totale dei ricavi.

.

Attività di ricerca e sviluppo

La società nel corso dell'esercizio 2025 non ha effettuato attività di ricerca e sviluppo.

Ambiente, sicurezza, salute

La società ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

Organico in forza

Nel corso dell'anno di riferimento, la società si è avvalsa dell'apporto lavorativo sia di dipendenti che di collaboratori esterni. Per quanto concerne i dipendenti, ha avuto in forza mediamente 52 unità lavorative. Il costo relativo al personale dipendente ammonta quindi a complessive Euro 2.935.596. L'incidenza complessiva sul valore della produzione del costo del lavoro dipendente è pari al 35,35%.

Inoltre, si conferma che:

- non vi sono stati infortuni sul lavoro che abbiano comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto a libro matricola per i quali è stata accertata definitivamente una responsabilità aziendale, né sono in corso procedimenti in tal senso;
- non vi sono stati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile, né sono in corso procedimenti in relazione a fatti collegabili.

Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio

Si rileva che, successivamente alla chiusura dell'esercizio sono stati deliberati i dividendi relativi al bilancio 2025 di ASCOPIAVE S.p.A., per € 1.649.805, che saranno incassati nel mese di giugno 2026, e di ASM SET S.r.l., per € 1.466.346, incassati nel mese di maggio 2026.

Evoluzione prevedibile della gestione

ASM Rovigo SPA ha un Capitale Sociale di Euro 4.588.747 costituito da nr 8.885 Azioni del valore nominale di Euro 516,46 cadauna detenute tutte al 100% dall'unico socio Comune di Rovigo.

Si precisa che la società non detiene direttamente né indirettamente azioni proprie o di società controllanti e nel corso dell'esercizio non ha acquisito né alienato azioni proprie o di società controllanti.

Dall'analisi dei dati riportati, come già evidenziato in precedenza, la società genera utili per effetto della distribuzione di dividendi da parte delle partecipazioni detenute; l'attività *core* continua a generare una marginalità negativa, più contenuta rispetto agli esercizi precedenti grazie alle nuove scelte strategiche e che consente la distribuzione degli utili così come richiesto dal socio unico.

Risulta, quindi, obiettivo primario dell'azienda quello di proseguire, nella prospettiva di una costante sintonia con l'Amm.ne Comunale, nelle attività di miglioramento del saldo della gestione caratteristica, onde generare flussi di cassa in misura tale da consentire una minore incidenza del pagamento dei dividendi sulle disponibilità liquide, da ciò conseguendo anche un miglioramento della PFN con riduzione dei costi ad essa riconducibili.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate

Si segnalano le seguenti partecipazioni in: ASM SET SRL, partecipazione del 51% pari ad Euro 102.000; POLESINE TLC SRL, partecipazione del 93,75% pari ad Euro 403.000; ASCOPIAVE SPA, partecipazione del 4,40% pari ad Euro 17.465.270.67.

Inoltre, preme evidenziare che ASM Rovigo SPA intrattiene molteplici rapporti economici con il socio unico COMUNE DI ROVIGO. Nello specifico il servizio di gestione parcheggi a raso, il servizio di incasso, accertamento e liquidazione de canone unico patrimoniale (già imposta di pubblicità e affissioni) e del canone per i passi carrai, il servizio di gestione calore, il servizio del verde pubblico, il servizio di gestione dei cimiteri.

Nella tabella che segue si riportano i rapporti di credito/debito con la controllante generatisi nel corso del 2025 (assoggettati ad asseverazione da parte della società di revisione):

DEBITI/CREDITI VERSO CONTROLLANTE	
CREDITI	
CREDITI COMMERCIALI VS. CONTROLLANTE	117.378

FATTURE DA EMETTERE VS. COMUNE DI ROVIGO*	760.666
TOTALE CREDITI	878.044
DEBITI	
DEBITI VERSO COMUNE DI ROVIGO	1.695.370
TOTALE DEBITI*	1.695.370

**Importo comprensivo del congruaggio della gestione calore calcolato dopo il 31/12/2025.*

Gestione dei rischi ex art. 2428 6) bis del Codice civile

La società individua e valuta tutte le tipologie di rischio connesse all'attività svolta, cercando di minimizzare i rischi stessi senza assumere atteggiamenti speculativi, in coerenza con la propria strategia imprenditoriale.

I rischi principali vengono esaminati al fine di valutare se esistono i presupposti per la loro eventuale copertura o assicurazione del loro rischio residuale.

In ordine alle principali tipologie di rischio si rileva quanto segue:

Rischio finanziario: per la gestione della finanza e della tesoreria la società si è dotata di una procedura ispirata a criteri di prudenza e di rischio limitato nella scelta delle operazioni di finanziamento e di investimento. La società a fine 2025 non ha utilizzato fidi di cassa.

La società continua a prestare molta attenzione al profilo finanziario, redigendo e gestendo il budget di tesoreria secondo modalità rolling.

Si precisa che la società non ha stipulato contratti di copertura (swap) di eventuali oscillazioni dei tassi di interesse, per cui risulta potenzialmente esposta a tale rischio anche se, come evidenziato nel passivo dello stato patrimoniale, la PFN è migliorata.

In seguito all'incorporazione della controllata ROTONDA PARK SRL, che aveva al proprio passivo un mutuo erogato da Banco BPM nel 2009 per la realizzazione del parcheggio multipiano, del quale ASM Rovigo SPA era garante per la somma di Euro 2,5 milioni ne è diventata obbligata principale. All'atto di stipula del mutuo ROTONDA PARK era stato sottoscritto anche un contratto di derivato OTC per la copertura del tasso di interesse della tipologia "TASSO MASSIMO CON PREMIO FRAZIONATO", avente la stessa durata del mutuo e quindi con scadenza 30.06.2029, contratto trasferito ad ASM Rovigo SPA congiuntamente al mutuo. Il valore dell'MTM di detto derivato OTC trova ampia copertura in bilancio nel Fondo Rischi Spese Future istituito nel 2018.

Rischio di credito: il rischio di credito è rappresentato dall'esposizione della società a potenziali

perdite che possono derivare dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla clientela. Trattandosi per la maggior parte di clientela rappresentata da pubblico, il rischio di credito è notevolmente ridotto; la società, comunque, a titolo prudenziale provvede annualmente a creare degli accantonamenti al Fondo Svalutazione Crediti.

Rischio di tasso di interesse: la variazione dei tassi di interesse passivi rappresenta indubbiamente un elemento di rischio nell'ambito della gestione finanziaria aziendale, che viene ponderato e monitorato costantemente nella gestione della tesoreria. La società ha attuato strategie di diversificazione delle forme tecniche da utilizzare per il reperimento delle risorse finanziarie, andando a ponderare quindi anche il tasso di interesse sulla scorta dell'evoluzione del business.

Rischio di liquidità e di variazione dei flussi finanziari: il rischio di liquidità può emergere dalle difficoltà ad ottenere linee di finanziamento, oppure dalla eccessiva onerosità delle stesse. Tale ambito di rischio è ponderato da una attenta programmazione finanziaria che permette di evitare situazioni di difficoltà nel reperimento delle fonti finanziarie.

Rischio di dipendenza economica: non esistono fornitori aventi un peso così rilevante da condizionare i rapporti commerciali della società e nel suo collocamento sul mercato.

Rischio di prezzo: in relazione alla tipologia dell'attività non si evidenziano rischi legati alle fluttuazioni dei prezzi.

Si precisa inoltre che in ossequio alle vigenti disposizioni, a partire dal 2016 è stato adottato il Piano Triennale per la prevenzione della corruzione ai sensi della L.190/2012 e D. Lgs. 33/2013 e pubblicato nel sito internet nella sezione "Amministrazione Trasparente". Tale piano è sempre stato aggiornato annualmente.

Con delibera del 25 gennaio 2024, il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'aggiornamento del Piano di prevenzione della corruzione per il biennio 2024/2026, mentre per il triennio 2025-2027 l'aggiornamento è stato disposto con delibera consiliare assunta in data 31.01.2025. L'aggiornamento per il triennio 2026-2028 è previsto entro il mese di giugno 2026.

Destinazione del risultato dell'esercizio

Per quanto concerne la destinazione dell'utile dell'esercizio, ammontante come già specificato a 1.969.043 €, si propone la seguente destinazione:

- al socio unico Comune di Rovigo € 1.400.000
- a fondo di riserva € 569.043
- Totale 1.969.043 €

Rovigo, 29 maggio 2026

Il Presidente del CDA

Dott. David Dante Nicoli